

La nuova governance societaria nella riforma del TUF

D. Lgs. n. 47/2026 (GU n. 86 del 14 aprile 2026)

*Ridefinizione dei modelli di governance
Adeguamenti statutari, dei regolamenti interni e delle procedure
Opportunità offerte dalla riforma*

27 e 28 maggio 2026



Evento disponibile in diretta streaming

Gli eventi Paradigma sono fruibili da qualsiasi luogo e garantiscono un elevato livello di interazione

Non puoi seguire la diretta streaming?

Iscriviti all'evento per **assicurarti l'accesso alle registrazioni**, fruire dei contenuti senza vincoli di orario e formulare ai docenti, anche in differita, quesiti e richieste di approfondimento.

Programma dei lavori

Prima giornata

Mercoledì 27 maggio 2026

Le coordinate della riforma del TUF e gli impatti sui modelli di governance e sugli adempimenti societari

L'entrata in vigore delle nuove disposizioni e la disciplina transitoria

Gli impatti sui modelli organizzativi, sui processi decisionali e sugli assetti di controllo

Criteri, priorità e tempistiche per pianificare l'adeguamento alle nuove disposizioni

Dott.ssa Alessandra Balbo

Ministero dell'Economia e delle Finanze

I modelli di amministrazione e controllo: opportunità, scelte organizzative e impatti applicativi

Il nuovo quadro dei modelli di amministrazione e controllo

Valutazioni delle imprese in ordine all'assetto più coerente con la propria struttura,

composizione proprietaria e complessità organizzativa

Le implicazioni operative della scelta del modello e i riflessi sugli adempimenti degli organi sociali

Amministratori indipendenti e nozione di indipendenza

Prof. Avv. Paolo Valensise

Università Roma Tre

Chiomenti

Componente della Commissione per la riforma del TUF

Composizione del CdA, deleghe e responsabilità

Gli adempimenti degli Amministratori: doveri, responsabilità e presidi organizzativi

La ridefinizione della composizione, del funzionamento e delle attribuzioni del CdA

La distribuzione delle deleghe

La distinzione tra competenze dell'organo collegiale e poteri degli esecutivi

La formalizzazione dei flussi decisionali

I presidi necessari per garantire tracciabilità e corretto esercizio dei poteri

Prof. Avv. Marco Ventrone

Università Luigi Bocconi di Milano

PerdesoliGattai

Componente della Commissione per la riforma del TUF

Le modalità di tenuta dell'Assemblea: previsioni statutarie e competenze del CdA

Scelta statutaria della modalità di svolgimento dell'assemblea

La competenza del Consiglio di Amministrazione

Il regolamento adottato dal CdA

Il regolamento assembleare

Avv. Paola Spatola

Assonime

Il Rappresentante Designato: nomina, istruzioni di voto, responsabilità e coordinamento con la Segreteria Societaria

Il ruolo del Rappresentante Designato e le attività che la società deve impostare per assicurarne il corretto coinvolgimento

Gli adempimenti preliminari, la documentazione da predisporre, le modalità di conferimento delle deleghe e delle istruzioni di voto

Il coordinamento con la Segreteria Societaria

I profili di responsabilità connessi alla gestione del procedimento

Avv. Dario Trevisan

Studio Legale Trevisan & Associati

Domande preassembleari, integrazione dell'ordine del giorno e gestione delle proposte dei soci

La gestione delle principali istanze provenienti dagli azionisti

I termini, le verifiche, le modalità di risposta, i criteri di ammissibilità

Le soluzioni organizzative utili a presidiare correttamente richieste di integrazione dell'ordine del giorno, domande preassembleari e presentazione di proposte di deliberazione

Avv. Giuseppe Catalano

Assicurazioni Generali

Il sistema dei controlli interni dopo la riforma: assetto, coordinamento e competenze

Il nuovo equilibrio tra controllo sull'amministrazione, controllo dei rischi, vigilanza sull'assetto organizzativo e raccordo con i principi di corporate governance

Il ruolo del Comitato Rischi

Il ruolo della funzione Internal Audit

Il ruolo del dirigente preposto alla gestione dei rischi

Gli adempimenti organizzativi necessari per evitare duplicazioni, vuoti di presidio e sovrapposizioni di competenze

Prof. Avv. Paola Lucantoni

Università di Roma Tor Vergata

Lener & Partners Studio Legale

Componente Comitato Rischi e Sostenibilità Banca Monte dei Paschi di Siena

Consigliere di Amministrazione ABI

Componente della Commissione per la riforma del TUF

Seconda giornata

Giovedì 28 maggio 2026

Il Collegio Sindacale nel nuovo assetto dei controlli: attività di vigilanza, flussi informativi e riferimento alla "migliore prassi"

La programmazione dell'attività di vigilanza

L'interlocuzione con gli Amministratori

La verifica dell'adeguatezza degli assetti

L'analisi dei flussi informativi ricevuti

Il coordinamento con Internal Audit e revisore legale

La tracciabilità delle verifiche svolte e la verbalizzazione delle attività di controllo

Dott. Mauro Lonardo

RSM Studio Tax Legal & Advisory

Presidente del Collegio Sindacale Snam

Gli interessi degli Amministratori: obblighi dichiarativi, astensioni e procedure interne

Gli adempimenti delle società e degli Amministratori

Gli obblighi informativi

I presidi procedurali

Le cautele deliberative

Le regole di verbalizzazione

I controlli ex ante ed ex post

I rischi di invalidità o responsabilità derivanti da una gestione inadeguata del conflitto

Prof. Avv. Andrea Zoppini

Università Roma Tre

Studio del Prof. Avv. Andrea Zoppini e degli Avvocati Associati

Componente della Commissione per la riforma del TUF

Prof. Avv. Giovanni Strampelli

Università Luigi Bocconi di Milano

Studio del Prof. Avv. Andrea Zoppini e degli Avvocati Associati

Componente della Commissione per la riforma del TUF

Le operazioni con parti correlate: revisione delle procedure e adempimenti applicativi

La revisione delle procedure interne alla luce della riforma

I criteri di qualificazione delle operazioni

Il ruolo dei Comitati

Le verifiche preliminari, gli obblighi informativi, la gestione delle esenzioni, la documentazione da conservare

Le responsabilità degli organi coinvolti nel processo autorizzativo

Prof. Avv. Daniele Santosuosso

Sapienza Università di Roma

Santosuosso Studio Legale

Presidente Comitato Strategico Legale ABI

Componente della Commissione per la riforma del TUF

Il regime per le PMI e le società di nuova quotazione

La nomina degli Amministratori

Il diritto di recesso

Il regime delle PMI

Operazioni con parti correlate

Tempistica delle modifiche statutarie

Prof. Filippo Annunziata

Università Luigi Bocconi di Milano

Componente della Commissione per la riforma del TUF

TAVOLA ROTONDA

L'adeguamento delle imprese alla riforma del TUF: nuove opportunità, criticità applicative, scelte organizzative e priorità operative

Avv. Lucrezia Geraci

Edison

Avv. Andrea Marconi

Banco BPM

Avv. Emilia Pucci

Esperta in Corporate Governance

Avv. Federico Raffaele

TIM

Avv. Silvia Signoretti

Recordati

Modera i lavori

Prof. Avv. Paolo Valensise

Università Roma Tre

Chiomenti

Componente della Commissione per la riforma del TUF

Relatori

Dott.ssa Alessandra Balbo

Dirigente Generale
Struttura Tecnica
Cabina di regia Mercato dei Capitali
Ministero dell'Economia e delle Finanze

Prof. Filippo Annunziata

Associato di Diritto dei Mercati Finanziari
Università Luigi Bocconi di Milano
Componente della Commissione per la riforma del TUF

Avv. Giuseppe Catalano

Company Secretary and Head of Corporate Affairs
Assicurazioni Generali

Avv. Lucrezia Geraci

Direttore Corporate Affairs & Governance Department
Edison

Dott. Mauro Lonardo

Partner
RSM Studio Tax Legal & Advisory
Presidente del Collegio Sindacale
Snam

Prof. Avv. Paola Lucantoni

Ordinario di Diritto dei Mercati Finanziari
Università di Roma Tor Vergata
Lener & Partners Studio Legale
Componente Comitato Rischi e Sostenibilità
Banca Monte dei Paschi di Siena
Consigliere di Amministrazione ABI
Componente della Commissione per la riforma del TUF

Avv. Andrea Marconi

Responsabile Segreteria Affari Societari
Segretario del Consiglio di Amministrazione
Banco BPM

Avv. Emilia Pucci

Esperta in Corporate Governance

Avv. Federico Raffaele

Head of Corporate Affairs
TIM

Prof. Avv. Daniele Santosuosso

Ordinario di Diritto Commerciale e Internazionale
Sapienza Università di Roma
Santosuosso Studio Legale
Presidente Comitato Strategico Legale ABI
Componente della Commissione per la riforma del TUF

Avv. Silvia Signoretti

Vice President Corporate Law
Secretary of the Board of Directors
Recordati

Avv. Paola Spatola

Dirigente
Area Mercato dei Capitali e Società Quotate
Assonime

Prof. Avv. Giovanni Strampelli

Ordinario di Diritto Commerciale
Università Luigi Bocconi di Milano
Studio del Prof. Avv. Andrea Zoppini e degli Avvocati Associati
Componente della Commissione per la riforma del TUF

Avv. Dario Trevisan

Managing Partner
Studio Legale Trevisan & Associati

Prof. Avv. Paolo Valensise

Ordinario di Diritto Commerciale
Università Roma Tre
Partner
Chiomenti
Componente della Commissione per la riforma del TUF

Prof. Avv. Marco Ventoruzzo

Ordinario di Diritto Commerciale
Università Luigi Bocconi di Milano
Partner
PerdesoliGattai
Componente della Commissione per la riforma del TUF

Prof. Avv. Andrea Zoppini

Ordinario di Diritto Civile
Università Roma Tre
Studio del Prof. Avv. Andrea Zoppini e degli Avvocati Associati
Componente della Commissione per la riforma del TUF

I docenti, nel corso dell'evento formativo, risponderanno alle domande e alle richieste di chiarimenti formulate dai partecipanti. Eventuali quesiti potranno essere anticipati inviando una email all'indirizzo info@paradigma.it



EARLY BOOKING

Iscriviti con anticipo alle nostre iniziative e **risparmi il 20%** sulla quota di partecipazione



FORMAZIONE FINANZIATA

Affidati a noi per la **completa e gratuita gestione** dei **Fondi Paritetici Professionali**



PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE

Iscrivi una seconda risorsa della stessa organizzazione **di età inferiore ai 30 anni** con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione



EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA

Paradigma opera sul **MePA** e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza



QUOTA CORPORATE

Iscrivi **5 o più risorse** della stessa organizzazione con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione

Note organizzative e condizioni

Data dell'evento	27 e 28 maggio 2026
Orario dei lavori	9.00 - 9.30 accesso alla piattaforma 9.30 - 13.30 14.30 - 18.00
Quota di partecipazione	1 giornata € 1.100+Iva Early Booking € 880 + Iva (entro il 6 maggio 2026) 2 giornate € 2.050+Iva Early Booking € 1.640 + Iva (entro il 6 maggio 2026)

In caso di **videoconferenza con accessi multipli** è necessario contattare la Segreteria Organizzativa per un preventivo personalizzato.

Quota di partecipazione

La quota di partecipazione in diretta streaming include la fruizione degli interventi, nonché la possibilità di scaricare, in formato elettronico, il materiale didattico che i relatori riterranno di mettere a disposizione. È inoltre prevista la possibilità di rivolgere contestualmente domande ai docenti (attivando il proprio microfono o tramite chat), oppure sottoporle in via preventiva, inviando una e-mail a info@paradigma.it entro il giorno antecedente l'evento.

Modalità di funzionamento della diretta streaming

Le iniziative formative sono fruibili in diretta streaming attraverso un semplice collegamento alla piattaforma dedicata. La piattaforma è strutturata per garantire un ottimo livello di fruizione e interazione e non necessita di particolari requisiti tecnici. Alcuni giorni prima dell'evento il partecipante riceverà le istruzioni di accesso e sarà sufficiente selezionare il link ricevuto per accedere all'aula virtuale. Gli interventi in diretta streaming sono supportati dalle slide predisposte dal docente. Ogni utente collegato potrà intervenire formulando domande o richieste di approfondimento attivando il proprio microfono o utilizzando la chat dedicata.

Modalità di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del modulo di registrazione, da inviare via e-mail all'indirizzo info@paradigma.it, integralmente compilato e sottoscritto. Il numero dei collegamenti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo di registrazione. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica.

Modalità di pagamento

La quota di partecipazione deve essere versata all'atto della presentazione della richiesta di iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'evento formativo, tramite bonifico bancario intestato a: Paradigma Srl – Corso Vittorio Emanuele II, 68 – 10121 Torino c/o Banco BPM Spa IBAN IT 14 V 05034 01017 000000002530

Formazione finanziata

La quota di partecipazione può essere completamente rimborsata tramite voucher promossi dai Fondi Paritetici Interprofessionali. Paradigma offre la completa e gratuita gestione delle spese di progettazione, monitoraggio e rendicontazione. La possibilità di accedere alla formazione finanziata con partecipazione mediante diretta streaming può variare a seconda dell'Ente erogante.

Attestato di frequenza

L'attestato di partecipazione nominativo sarà inviato al termine dell'evento formativo ai partecipanti che si sono regolarmente collegati all'aula virtuale.

Diritto di recesso e modalità di disdetta

È attribuita ai partecipanti la facoltà di recedere ai sensi dell'art. 1373 c.c. Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o si verifichi di fatto con il mancato collegamento alla diretta streaming, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico e, se disponibile e per un periodo limitato, la registrazione dell'evento. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, comunicando il nuovo nominativo alla nostra Segreteria Organizzativa.

Variazioni di programma

Paradigma, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'evento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma. Paradigma si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni è possibile contattare la Segreteria Organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo e-mail info@paradigma.it.

Modulo di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del presente modulo da inviare via mail all'indirizzo info@paradigma.it integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.

Dati relativi all'evento

La nuova governance societaria nella riforma del TUF

Mercoledì 27 maggio 2026

Giovedì 28 maggio 2026

Dati relativi al partecipante

Nome _____ Cognome _____ Azienda / Studio / Ente _____

Funzione aziendale / Professione _____ Email _____ Telefono _____

Dati per eventuale partecipante under 30

Nome _____ Cognome _____ Email _____

Dati per la fatturazione elettronica

Intestatario fattura _____ Indirizzo _____

Città _____ CAP _____ Provincia _____

P.IVA _____ Codice Fiscale _____

Codice destinatario o PEC (Privati) _____ Codice univoco ufficio (PA) _____ Codice CIG (PA) _____

Split Payment _____ OdA _____ Data OdA _____ Altri riferimenti _____
Sì No

Per informazioni contattare

Referente _____ Telefono _____ Email _____

Data _____ **Firma** _____

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito www.paradigma.it con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

Data _____ **Firma** _____

Informativa Privacy

Inviando i dati autorizzi Paradigma Srl a utilizzare i tuoi dati personali per evadere la richiesta di partecipazione all'evento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di Paradigma Srl, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle tue richieste. Il conferimento dei tuoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto.

Acconsento all'invio di comunicazioni sui servizi Paradigma Srl - Consenso finalizzato, anche con modalità automatizzate, all'invio di comunicazioni relative a prodotti e servizi di Paradigma Srl e al fine di ricevere materiale informativo o promozionale.

Acconsento alla personalizzazione delle offerte - Consenso finalizzato, mediante modalità automatizzate, a personalizzare i servizi forniti e meglio indirizzare le proposte promozionali grazie ad attività di profilazione.

Data _____ **Firma** _____