

Workshop

## Incarichi professionali e appalti di servizi

Elementi distintivi e casistica

Mercoledì 27 maggio 2026



### Evento disponibile in diretta streaming

Gli eventi Paradigma sono fruibili da qualsiasi luogo e garantiscono un elevato livello di interazione

### Non puoi seguire la diretta streaming?

Iscriviti all'evento per **assicurarti l'accesso alle registrazioni**, fruire dei contenuti senza vincoli di orario e formulare ai docenti, anche in differita, quesiti e richieste di approfondimento.

# Programma dei lavori

---

**Mercoledì 27 maggio 2026**

---

## **Il quadro normativo e i principi di riferimento**

La distinzione tra contratto d'opera intellettuale e appalto di servizi  
Il coordinamento tra Codice civile, TUPI e Codice dei contratti pubblici  
La rilevanza della qualificazione sostanziale del rapporto

## **I criteri distintivi tra incarico professionale e appalto di servizi**

Prestazione personale e fiduciaria vs organizzazione di mezzi  
Obbligazione di mezzi e obbligazione di risultato  
Autonomia del professionista e dimensione imprenditoriale  
Occasionalità, unicità e specificità vs continuità e standardizzazione  
Gli indici sintomatici utilizzati da giurisprudenza e ANAC

## **Orientamenti giurisprudenziali e indicazioni dell'ANAC**

Le principali pronunce in materia  
Le linee interpretative sulla qualificazione delle prestazioni  
I casi di utilizzo improprio dell'incarico professionale  
Profili di elusione delle regole di evidenza pubblica

## **Le principali fattispecie applicative**

Incarichi legali: patrocinio e consulenza  
Servizi di ingegneria e architettura  
Attività di supporto al RUP e consulenze specialistiche  
Servizi ad alta componente intellettuale

## **Le conseguenze operative della qualificazione**

Scelta della procedura e modalità di affidamento  
Obblighi di motivazione e corretta impostazione della determina  
Requisiti e criteri di selezione  
Equo compenso  
Trasparenza e pubblicità

## **I principali rischi applicativi**

Errata qualificazione dell'affidamento  
Ricorso improprio all'incarico per esigenze continuative  
Frazionamento artificioso  
Profili di responsabilità

## **Avv. Alessio Ubaldi**

*Avvocato amministrativista*  
*UB LEGAL Studio Legale Ubaldi*

## Relatore

---

### Avv. Alessio Ubaldi

Fondatore di **UB LEGAL Studio Legale Ubaldi**

Docente a contratto della Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) in Anticorruzione, Trasparenza e Contrattualistica pubblica.

Componente di vari Organismi Indipendenti di Valutazione.

Assiste primarie PP.AA., società pubbliche ed enti di diritto privato a rilevanza pubblicistica. Autore di manuali e numerosissime pubblicazioni in materia di diritto amministrativo e penale, con particolare riferimento alla contrattualistica pubblica, alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza amministrativa.

Il docente, nel corso dell'evento formativo, risponderà alle domande e alle richieste di chiarimenti formulate dai partecipanti. Eventuali quesiti potranno essere anticipati inviando una email all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it)



#### EARLY BOOKING

Iscriviti con anticipo alle nostre iniziative e **risparmi il 20%** sulla quota di partecipazione



#### FORMAZIONE FINANZIATA

Affidati a noi per la **completa e gratuita gestione** dei **Fondi Paritetici Professionali**



#### PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE

Iscrivi una seconda risorsa della stessa organizzazione **di età inferiore ai 30 anni** con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione



#### EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA

Paradigma opera sul **MePA** e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza



#### QUOTA CORPORATE

Iscrivi **5 o più risorse** della stessa organizzazione con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione

## Note organizzative e condizioni

Data dell'evento	Mercoledì 27 maggio 2026
Orario dei lavori	9.30 - 10.00 accesso alla piattaforma 10.00 - 12.30
Quota di partecipazione	€ 400 + Iva Early Booking € 320 + Iva (entro il 6 maggio 2026)

In caso di **videoconferenza con accessi multipli** è necessario contattare la Segreteria Organizzativa per un preventivo personalizzato.

### Quota di partecipazione

La quota di partecipazione in diretta streaming include la fruizione degli interventi, nonché la possibilità di scaricare, in formato elettronico, il materiale didattico che i relatori riterranno di mettere a disposizione. È inoltre prevista la possibilità di rivolgere contestualmente domande ai docenti (attivando il proprio microfono o tramite chat), oppure sottoporle in via preventiva, inviando una e-mail a [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) entro il giorno antecedente l'evento.

### Modalità di funzionamento della diretta streaming

Le iniziative formative sono fruibili in diretta streaming attraverso un semplice collegamento alla piattaforma dedicata. La piattaforma è strutturata per garantire un ottimo livello di fruizione e interazione e non necessita di particolari requisiti tecnici. Alcuni giorni prima dell'evento il partecipante riceverà le istruzioni di accesso e sarà sufficiente selezionare il link ricevuto per accedere all'aula virtuale. Gli interventi in diretta streaming sono supportati dalle slide predisposte dal docente. Ogni utente collegato potrà intervenire formulando domande o richieste di approfondimento attivando il proprio microfono o utilizzando la chat dedicata.

### Modalità di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del modulo di registrazione, da inviare via e-mail all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it), integralmente compilato e sottoscritto. Il numero dei collegamenti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo di registrazione. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica.

### Modalità di pagamento

La quota di partecipazione deve essere versata all'atto della presentazione della richiesta di iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'evento formativo, tramite bonifico bancario intestato a: Paradigma Srl – Corso Vittorio Emanuele II, 68 – 10121 Torino c/o Banco BPM Spa IBAN IT 14 V 05034 01017 000000002530

### Formazione finanziata

La quota di partecipazione può essere completamente rimborsata tramite voucher promossi dai Fondi Paritetici Interprofessionali. Paradigma offre la completa e gratuita gestione delle spese di progettazione, monitoraggio e rendicontazione. La possibilità di accedere alla formazione finanziata con partecipazione mediante diretta streaming può variare a seconda dell'Ente erogante.

### Attestato di frequenza

L'attestato di partecipazione nominativo sarà inviato al termine dell'evento formativo ai partecipanti che si sono regolarmente collegati all'aula virtuale.

### Diritto di recesso e modalità di disdetta

È attribuita ai partecipanti la facoltà di recedere ai sensi dell'art. 1373 c.c. Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o si verifichi di fatto con il mancato collegamento alla diretta streaming, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico e, se disponibile e per un periodo limitato, la registrazione dell'evento. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, comunicando il nuovo nominativo alla nostra Segreteria Organizzativa.

### Variazioni di programma

Paradigma, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'evento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma. Paradigma si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni è possibile contattare la Segreteria Organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo e-mail [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it).

## Modulo di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del presente modulo da inviare via mail all'indirizzo **info@paradigma.it** integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.

## Dati relativi all'evento

### Incarichi professionali e appalti di servizi

Mercoledì 27 maggio 2026

## Dati relativi al partecipante

Nome	Cognome	Azienda / Studio / Ente
Funzione aziendale / Professione	Email	Telefono

## Dati per eventuale partecipante under 30

Nome	Cognome	Email
------	---------	-------

## Dati per la fatturazione elettronica

Intestatario fattura	Indirizzo		
Città	CAP	Provincia	
P.IVA	Codice Fiscale		
Codice destinatario o PEC (Privati)	Codice univoco ufficio (PA)	Codice CIG (PA)	
Split Payment	OdA	Data OdA	Altri riferimenti
Sì	No		

## Per informazioni contattare

Referente	Telefono	Email
-----------	----------	-------

**Data**                      **Firma**

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito [www.paradigma.it](http://www.paradigma.it) con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

**Data**                      **Firma**

### Informativa Privacy

Inviando i dati autorizzi Paradigma Srl a utilizzare i tuoi dati personali per evadere la richiesta di partecipazione all'evento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di Paradigma Srl, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle tue richieste. Il conferimento dei tuoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto.

Acconsento all'invio di comunicazioni sui servizi Paradigma Srl - Consenso finalizzato, anche con modalità automatizzate, all'invio di comunicazioni relative a prodotti e servizi di Paradigma Srl e al fine di ricevere materiale informativo o promozionale.

Acconsento alla personalizzazione delle offerte - Consenso finalizzato, mediante modalità automatizzate, a personalizzare i servizi forniti e meglio indirizzare le proposte promozionali grazie ad attività di profilazione.

**Data**                      **Firma**