

Società pubbliche

*Controllo pubblico e in house
Governance
Assunzioni e progressioni del personale
Equilibrio economico finanziario
Compliance 190 e 231
Responsabilità degli amministratori*

Mercoledì 27 maggio 2026

Codice MEPA: Soc_pubbl_2105



Evento disponibile in diretta streaming

Gli eventi Paradigma sono fruibili da qualsiasi luogo e garantiscono un elevato livello di interazione

Non puoi seguire la diretta streaming?

Iscriviti all'evento per **assicurarti l'accesso alle registrazioni**, fruire dei contenuti senza vincoli di orario e formulare ai docenti, anche in differita, quesiti e richieste di approfondimento.

Programma dei lavori

Mercoledì 27 maggio 2026

Le diverse tipologie di società partecipate, con particolare riferimento alle società a controllo pubblico

Tipologie di partecipazioni pubbliche e perimetro applicativo del TUSP

Le "società a controllo pubblico" e le società in house providing: indirizzi giurisprudenziali più recenti su controllo analogo, controllo congiunto e requisiti sostanziali

La nozione di controllo ai sensi del TUSP e coordinamento con l'art. 2359 c.c. (profili applicativi)

Il controllo pubblico congiunto e figure contermini: anche alla luce dei più recenti arresti sul controllo analogo nelle pluripartecipate (es. Cons. Stato 2024)

Partecipazioni "pulviscolari" e criticità di governance/controllo (anche in chiave Corte dei conti e prassi applicativa)

Le peculiarità della società in house alla luce dell'art. 7 D.Lgs. 36/2023 (principio di auto-organizzazione) e degli approdi giurisprudenziali sulla motivazione/confronto con il mercato (orientamenti 2025)

Avv. Marco Martinelli

LEXIA

Le procedure di assunzione e gli inquadramenti in qualifiche superiori

Reclutamento del personale e conferimento incarichi nelle società a partecipazione pubblica: quadro vigente e punti critici

Procedure selettive ex art. 19 D.Lgs. 175/2016: ambito applicativo, natura, conseguenze in caso di violazione e coordinamento con art. 35, co. 3, D.Lgs. 165/2001

Regime sanzionatorio, contratti flessibili e profili di nullità/convertibilità nella prassi contenziosa
Progressioni e sviluppi di carriera "nel limbo" del rapporto di lavoro: distinzione tra reclutamento esterno e avanzamenti interni

Le recenti pronunce della Cassazione in tema di progressioni/qualifiche nelle società a controllo pubblico (trend 2024-2025)

Avv. Manuela Rodio

Sviluppo Lavoro Italia

Le società a partecipazione pubblica e la produzione di servizi di interesse generale

Perimetro dei SIG/SIEG e ricadute sulla scelta del modello organizzativo (in house, mista, mercato)

Programmazione, affidamenti e controlli: raccordo tra disciplina dei servizi pubblici locali e Codice dei contratti (profili applicativi)

Impatti della regolazione economico-finanziaria e dei controlli pubblici sui SIG

Dott. Pietro Coluzzi

Ragioneria Generale dello Stato – MEF

Governance: poteri e composizione degli organi sociali; limiti ai compensi di Amministratori e Dirigenti

Requisiti soggettivi e cause ostative/incompatibilità: lettura sistematica TUSP + discipline settoriali

Rapporti parentali/coniugio, conflitti di interessi e presidi di trasparenza: evoluzioni di prassi e controlli

Quote di genere e composizione degli organi: profili applicativi

Limiti numerici degli organi sociali, vincoli su compensi e retribuzioni e riflessi sul reclutamento apicale

Rafforzamento dei controlli e "adeguati assetti": contenuti minimi, tracciabilità delle decisioni e responsabilità degli organi

Prof. Avv. Ivan Demuro

Studio Legale Demuro

L'equilibrio economico e finanziario tra Ente e società partecipata

Norme finanziarie sulle partecipate e raccordo con gli obblighi di revisione/razionalizzazione periodica

Il fondo vincolato per perdite reiterate degli organismi partecipati: presupposti e criticità applicative

Accantonamenti vs divieto di "soccorso finanziario" (ricapitalizzazioni, trasferimenti, contratti di servizio)

Conseguenze del risultato economico: responsabilità gestionali e cautele documentali

La prassi MEF sulla rilevazione/monitoraggio delle partecipazioni (schede, indirizzi e documenti di supporto)

Dott. Filippo Barbagallo

Ragioneria Generale dello Stato – MEF

La responsabilità (amministrativa e contabile) nell'ambito delle società pubbliche

Evoluzione interpretativa Cassazione / Corte dei conti e confini tra responsabilità societaria e contabile

Art. 12 D.Lgs. 175/2016:

responsabilità degli amministratori delle società in house

responsabilità degli amministratori delle altre società partecipate

danni risarcibili: danno diretto, danno all'ente partecipante, diminuzione di valore della quota

Rapporti con responsabilità penale e obblighi di segnalazione/azione (profili operativi)

Dott. Gaetano Milano

Corte dei Conti

L'implementazione delle misure ex L. 190/2012 e il raccordo con il MOG 231

Determinazione ANAC n. 1134/2017 e successive evoluzioni applicative (criticità ricorrenti nelle società controllate/partecipate)

Il PNA 2022 e i recenti aggiornamenti (2023 e 2024): impatti su società pubbliche,

PIAO/anticorruzione e misure "tipo"

Integrazione Modello 231 vs Piano/Sezione anticorruzione: criteri di scelta, presidi minimi, evidenze documentali

Adempimenti richiesti dalle Linee guida ANAC e focus su trasparenza: richiami e sanzioni per inadempimenti nelle società a controllo pubblico

Sistemi di controllo anticorruzione e coordinamento con presidi 231: ruoli, sovrapposizioni, criticità operative

Il ruolo del RPCT e flussi informativi RPCT–OdV

ISO 37001:2025: novità e impiego "compatibile" nel settore pubblico/società pubbliche;

raffronto con "sistema 190" e integrazione con 231

Avv. Alessio Ubaldi

UB LEGAL Studio Legale Ubaldi

Relatori

Dott. Filippo Barbagallo

Dirigente
Ispettorato Generale di Finanza
Ragioneria Generale dello Stato
Ministero dell'Economia e delle Finanze

Dott. Pietro Coluzzi

Dirigente
Ragioneria Generale dello Stato
Ministero dell'Economia e delle Finanze

Prof. Avv. Ivan Demuro

Associato di Diritto Commerciale
Università Cattolica del Sacro Cuore di Piacenza
Founding Partner
Studio Legale Demuro Russo

Avv. Marco Martinelli

Partner
LEXIA

Cons. Gaetano Milano

Sostituto Procuratore
Corte dei Conti della Regione Lombardia

Avv. Manuela Rodio

Dirigente
Sviluppo Lavoro Italia

Avv. Alessio Ubaldi

Founding Partner
UB LEGAL Studio Legale Ubaldi

I docenti, nel corso dell'evento formativo, risponderanno alle domande e alle richieste di chiarimenti formulate dai partecipanti. Eventuali quesiti potranno essere anticipati inviando una email all'indirizzo info@paradigma.it



EARLY BOOKING

Iscriviti con anticipo alle nostre iniziative e **risparmi il 20%** sulla quota di partecipazione



FORMAZIONE FINANZIATA

Affidati a noi per la **completa e gratuita gestione** dei **Fondi Paritetici Professionali**



PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE

Iscrivi una seconda risorsa della stessa organizzazione **di età inferiore ai 30 anni** con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione



EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA

Paradigma opera sul **MePA** e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza



QUOTA CORPORATE

Iscrivi **5 o più risorse** della stessa organizzazione con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione

Note organizzative e condizioni

Data dell'evento	Mercoledì 27 maggio 2026
Orario dei lavori	9.00 - 9.30 accesso alla piattaforma 9.30 - 13.30 14.30 - 18.00
Quota di partecipazione	€ 1.100 + Iva Early Booking € 880 + Iva (entro il 6 maggio 2026)

In caso di **videoconferenza con accessi multipli** è necessario contattare la Segreteria Organizzativa per un preventivo personalizzato.

Quota di partecipazione

La quota di partecipazione in diretta streaming include la fruizione degli interventi, nonché la possibilità di scaricare, in formato elettronico, il materiale didattico che i relatori riterranno di mettere a disposizione. È inoltre prevista la possibilità di rivolgere contestualmente domande ai docenti (attivando il proprio microfono o tramite chat), oppure sottoporle in via preventiva, inviando una e-mail a info@paradigma.it entro il giorno antecedente l'evento.

Modalità di funzionamento della diretta streaming

Le iniziative formative sono fruibili in diretta streaming attraverso un semplice collegamento alla piattaforma dedicata. La piattaforma è strutturata per garantire un ottimo livello di fruizione e interazione e non necessita di particolari requisiti tecnici. Alcuni giorni prima dell'evento il partecipante riceverà le istruzioni di accesso e sarà sufficiente selezionare il link ricevuto per accedere all'aula virtuale. Gli interventi in diretta streaming sono supportati dalle slide predisposte dal docente. Ogni utente collegato potrà intervenire formulando domande o richieste di approfondimento attivando il proprio microfono o utilizzando la chat dedicata.

Modalità di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del modulo di registrazione, da inviare via e-mail all'indirizzo info@paradigma.it, integralmente compilato e sottoscritto. Il numero dei collegamenti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo di registrazione. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica.

Modalità di pagamento

La quota di partecipazione deve essere versata all'atto della presentazione della richiesta di iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'evento formativo, tramite bonifico bancario intestato a: Paradigma Srl – Corso Vittorio Emanuele II, 68 – 10121 Torino c/o Banco BPM Spa IBAN IT 14 V 05034 01017 000000002530

Formazione finanziata

La quota di partecipazione può essere completamente rimborsata tramite voucher promossi dai Fondi Paritetici Interprofessionali. Paradigma offre la completa e gratuita gestione delle spese di progettazione, monitoraggio e rendicontazione. La possibilità di accedere alla formazione finanziata con partecipazione mediante diretta streaming può variare a seconda dell'Ente erogante.

Attestato di frequenza

L'attestato di partecipazione nominativo sarà inviato al termine dell'evento formativo ai partecipanti che si sono regolarmente collegati all'aula virtuale.

Diritto di recesso e modalità di disdetta

È attribuita ai partecipanti la facoltà di recedere ai sensi dell'art. 1373 c.c. Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o si verifichi di fatto con il mancato collegamento alla diretta streaming, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico e, se disponibile e per un periodo limitato, la registrazione dell'evento. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, comunicando il nuovo nominativo alla nostra Segreteria Organizzativa.

Variazioni di programma

Paradigma, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'evento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma. Paradigma si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni è possibile contattare la Segreteria Organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo e-mail info@paradigma.it.

Modulo di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del presente modulo da inviare via mail all'indirizzo info@paradigma.it integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.

Dati relativi all'evento

Società pubbliche

Mercoledì 27 maggio 2026

Dati relativi al partecipante

Nome _____ Cognome _____ Azienda / Studio / Ente _____

Funzione aziendale / Professione _____ Email _____ Telefono _____

Dati per eventuale partecipante under 30

Nome _____ Cognome _____ Email _____

Dati per la fatturazione elettronica

Intestatario fattura _____ Indirizzo _____

Città _____ CAP _____ Provincia _____

P.IVA _____ Codice Fiscale _____

Codice destinatario o PEC (Privati) _____ Codice univoco ufficio (PA) _____ Codice CIG (PA) _____

Split Payment _____ OdA _____ Data OdA _____ Altri riferimenti _____
Sì No

Per informazioni contattare

Referente _____ Telefono _____ Email _____

Data _____ **Firma** _____

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito www.paradigma.it con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

Data _____ **Firma** _____

Informativa Privacy

Inviando i dati autorizzi Paradigma Srl a utilizzare i tuoi dati personali per evadere la richiesta di partecipazione all'evento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di Paradigma Srl, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle tue richieste. Il conferimento dei tuoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto.

Acconsento all'invio di comunicazioni sui servizi Paradigma Srl - Consenso finalizzato, anche con modalità automatizzate, all'invio di comunicazioni relative a prodotti e servizi di Paradigma Srl e al fine di ricevere materiale informativo o promozionale.

Acconsento alla personalizzazione delle offerte - Consenso finalizzato, mediante modalità automatizzate, a personalizzare i servizi forniti e meglio indirizzare le proposte promozionali grazie ad attività di profilazione.

Data _____ **Firma** _____