

# La governance delle società non quotate

Assetti organizzativi, responsabilità e prospettive evolutive

Martedì 21 aprile 2026



## Evento disponibile in diretta streaming

Gli eventi Paradigma sono fruibili da qualsiasi luogo e garantiscono un elevato livello di interazione

## Non puoi seguire la diretta streaming?

Iscriviti all'evento per **assicurarti l'accesso alle registrazioni**, fruire dei contenuti senza vincoli di orario e formulare ai docenti, anche in differita, quesiti e richieste di approfondimento.

## Programma dei lavori

---

**Martedì 21 aprile 2026**

---

### **Architettura di governance nelle società non quotate**

Principi generali di governance e differenze rispetto alle società quotate

Quadro normativo di riferimento e tendenze evolutive

Il nuovo Codice di autodisciplina delle imprese non quotate

Assetti proprietari e assetti di governance

Governance e successo sostenibile

Governance e passaggio generazionale

**Avv. Emilia Pucci**

*Esperta di Corporate Governance*

### **Lo Statuto come strumento strategico**

Il contenuto dello Statuto: approccio essenziale vs regolazione analitica

I rapporti tra atto costitutivo e Statuto

La disciplina dei rapporti tra organi sociali

Le clausole su amministrazione e controllo

La nomina del revisore legale

Le modifiche statutarie: profili formali e sostanziali

Adeguamenti statutarie alle recenti novità normative

**Prof. Piergaetano Marchetti**

*Università Luigi Bocconi di Milano*

*Studio Notarile Marchetti*

### **Patti parasociali e governo degli equilibri proprietari**

Nozione, funzione e diffusione nella prassi

Profili di validità e orientamenti giurisprudenziali

Patti di voto, sindacati di blocco e vincoli sugli organi sociali

Limiti all'autonomia negoziale

Statuto vs patti parasociali: criteri di scelta e valutazioni strategiche

**Prof. Avv. Oreste Cagnasso**

*Università di Torino*

*Cagnasso e Associati Studio Legale*

### **Il Consiglio di Amministrazione: poteri, flussi informativi e responsabilità**

Poteri gestori e limiti nelle società non quotate

Doveri di diligenza, correttezza e informazione

La responsabilità degli amministratori

Il Presidente del CdA: ruolo, funzioni e responsabilità

I flussi informativi endoconsiliari

Rapporti tra soci e amministratori nelle diverse forme societarie

**Prof. Avv. Maurizio Irrera**

*Università di Torino*

*Studio Irrera Avvocati Associati*

## **L'Assemblea dei soci**

Convocazione e ordine del giorno

Il ruolo del Presidente e del Segretario

Deliberazioni e verbalizzazione

Assemblea in modalità virtuale: disciplina e criticità operative

### **Prof. Avv. Marco Ventrone**

*Università Luigi Bocconi di Milano*

*PerdesoliGattai*

*Componente della Commissione per la riforma del TUF*

## **L'organo di controllo e il Collegio Sindacale**

Composizione, requisiti e nomina

Poteri di vigilanza e doveri di intervento

Nuovi profili di responsabilità

La reazione alle irregolarità degli amministratori

Le responsabilità per omessa vigilanza e per attività di attestazione

### **Prof. Avv. Paolo Valensise**

*Università Roma Tre*

*Chiomenti*

*Componente della Commissione per la riforma del TUF*

## **Governance e accesso al mercato**

Preparazione alla quotazione o alla ricerca di capitali

Adeguamenti organizzativi richiesti dal mercato

Principali innovazioni introdotte dalla riforma del TUF

Best practice per la fase pre-quotazione

Prof. Avv. Andrea Zoppini

Università Roma Tre

Studio del Prof. Avv. Andrea Zoppini e degli Avvocati Associati

Componente della Commissione per la riforma del TUF

### **Prof. Avv. Giovanni Strampelli**

*Università Luigi Bocconi di Milano*

*Studio del Prof. Avv. Andrea Zoppini e degli Avvocati Associati*

*Componente della Commissione per la riforma del TUF*

## Relatori

---

### **Prof. Avv. Oreste Cagnasso**

Emerito di Diritto Commerciale  
Università di Torino  
Cagnasso e Associati Studio Legale

### **Prof. Avv. Maurizio Irrera**

Ordinario di Diritto Commerciale  
Università di Torino  
Studio Irrera Avvocati Associati

### **Prof. Piergaetano Marchetti**

Emerito di Diritto Commerciale  
Università Luigi Bocconi di Milano  
Studio Notarile Marchetti

### **Avv. Emilia Pucci**

Esperta di Corporate Governance

### **Prof. Avv. Giovanni Strampelli**

Ordinario di Diritto Commerciale  
Università Luigi Bocconi di Milano  
Studio del Prof. Avv. Andrea Zoppini  
e degli Avvocati Associati  
Componente della Commissione  
per la riforma del TUF

### **Prof. Avv. Paolo Valensise**

Ordinario di Diritto Commerciale  
Università Roma Tre  
Partner  
Chiomenti  
Componente della Commissione  
per la riforma del TUF

### **Prof. Avv. Marco Ventoruzzo**

Ordinario di Diritto Commerciale  
Università Luigi Bocconi di Milano  
Partner  
PerdesoliGattai  
Componente della Commissione  
per la riforma del TUF

### **Prof. Avv. Andrea Zoppini**

Ordinario di Diritto Civile  
Università Roma Tre  
Studio del Prof. Avv. Andrea Zoppini  
e degli Avvocati Associati  
Componente della Commissione  
per la riforma del TUF

I docenti, nel corso dell'evento formativo, risponderanno alle domande e alle richieste di chiarimenti formulate dai partecipanti. Eventuali quesiti potranno essere anticipati inviando una email all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it)



#### **EARLY BOOKING**

Iscriviti con anticipo alle nostre iniziative e **risparmi il 20%** sulla quota di partecipazione



#### **FORMAZIONE FINANZIATA**

Affidati a noi per la **completa e gratuita gestione** dei **Fondi Paritetici Professionali**



#### **PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE**

Iscrivi una seconda risorsa della stessa organizzazione **di età inferiore ai 30 anni** con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione



#### **EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA**

Paradigma opera sul **MePA** e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza



#### **QUOTA CORPORATE**

Iscrivi **5 o più risorse** della stessa organizzazione con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione

## Note organizzative e condizioni

Data dell'evento	Martedì 21 aprile 2026
Orario dei lavori	9.00 - 9.30 accesso alla piattaforma 9.30 - 13.30   14.30 - 18.00
Quota di partecipazione	€ 1.100 + Iva Early Booking € 880 + Iva (entro il 31 marzo 2026)

In caso di **videoconferenza con accessi multipli** è necessario contattare la Segreteria Organizzativa per un preventivo personalizzato.

### Quota di partecipazione

La quota di partecipazione in diretta streaming include la fruizione degli interventi, nonché la possibilità di scaricare, in formato elettronico, il materiale didattico che i relatori riterranno di mettere a disposizione. È inoltre prevista la possibilità di rivolgere contestualmente domande ai docenti (attivando il proprio microfono o tramite chat), oppure sottoporle in via preventiva, inviando una e-mail a [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) entro il giorno antecedente l'evento.

### Modalità di funzionamento della diretta streaming

Le iniziative formative sono fruibili in diretta streaming attraverso un semplice collegamento alla piattaforma dedicata. La piattaforma è strutturata per garantire un ottimo livello di fruizione e interazione e non necessita di particolari requisiti tecnici. Alcuni giorni prima dell'evento il partecipante riceverà le istruzioni di accesso e sarà sufficiente selezionare il link ricevuto per accedere all'aula virtuale. Gli interventi in diretta streaming sono supportati dalle slide predisposte dal docente. Ogni utente collegato potrà intervenire formulando domande o richieste di approfondimento attivando il proprio microfono o utilizzando la chat dedicata.

### Modalità di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del modulo di registrazione, da inviare via e-mail all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it), integralmente compilato e sottoscritto. Il numero dei collegamenti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo di registrazione. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica.

### Modalità di pagamento

La quota di partecipazione deve essere versata all'atto della presentazione della richiesta di iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'evento formativo, tramite bonifico bancario intestato a: Paradigma Srl – Corso Vittorio Emanuele II, 68 – 10121 Torino c/o Banco BPM Spa IBAN IT 14 V 05034 01017 000000002530

### Formazione finanziata

La quota di partecipazione può essere completamente rimborsata tramite voucher promossi dai Fondi Paritetici Interprofessionali. Paradigma offre la completa e gratuita gestione delle spese di progettazione, monitoraggio e rendicontazione. La possibilità di accedere alla formazione finanziata con partecipazione mediante diretta streaming può variare a seconda dell'Ente erogante.

### Attestato di frequenza

L'attestato di partecipazione nominativo sarà inviato al termine dell'evento formativo ai partecipanti che si sono regolarmente collegati all'aula virtuale.

### Diritto di recesso e modalità di disdetta

È attribuita ai partecipanti la facoltà di recedere ai sensi dell'art. 1373 c.c. Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o si verifichi di fatto con il mancato collegamento alla diretta streaming, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico e, se disponibile e per un periodo limitato, la registrazione dell'evento. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, comunicando il nuovo nominativo alla nostra Segreteria Organizzativa.

### Variazioni di programma

Paradigma, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'evento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma. Paradigma si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni è possibile contattare la Segreteria Organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo e-mail [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it).

## Modulo di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del presente modulo da inviare via mail all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.

## Dati relativi all'evento

### La governance delle società non quotate

Martedì 21 aprile 2026

## Dati relativi al partecipante

Nome \_\_\_\_\_ Cognome \_\_\_\_\_ Azienda / Studio / Ente \_\_\_\_\_

Funzione aziendale / Professione \_\_\_\_\_ Email \_\_\_\_\_ Telefono \_\_\_\_\_

## Dati per eventuale partecipante under 30

Nome \_\_\_\_\_ Cognome \_\_\_\_\_ Email \_\_\_\_\_

## Dati per la fatturazione elettronica

Intestatario fattura \_\_\_\_\_ Indirizzo \_\_\_\_\_

Città \_\_\_\_\_ CAP \_\_\_\_\_ Provincia \_\_\_\_\_

P.IVA \_\_\_\_\_ Codice Fiscale \_\_\_\_\_

Codice destinatario o PEC (Privati) \_\_\_\_\_ Codice univoco ufficio (PA) \_\_\_\_\_ Codice CIG (PA) \_\_\_\_\_

Split Payment \_\_\_\_\_ OdA \_\_\_\_\_ Data OdA \_\_\_\_\_ Altri riferimenti \_\_\_\_\_  
Sì No

## Per informazioni contattare

Referente \_\_\_\_\_ Telefono \_\_\_\_\_ Email \_\_\_\_\_

**Data** \_\_\_\_\_ **Firma** \_\_\_\_\_

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito [www.paradigma.it](http://www.paradigma.it) con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

**Data** \_\_\_\_\_ **Firma** \_\_\_\_\_

### Informativa Privacy

Inviando i dati autorizzi Paradigma Srl a utilizzare i tuoi dati personali per evadere la richiesta di partecipazione all'evento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di Paradigma Srl, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle tue richieste. Il conferimento dei tuoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto.

Acconsento all'invio di comunicazioni sui servizi Paradigma Srl - Consenso finalizzato, anche con modalità automatizzate, all'invio di comunicazioni relative a prodotti e servizi di Paradigma Srl e al fine di ricevere materiale informativo o promozionale.

Acconsento alla personalizzazione delle offerte - Consenso finalizzato, mediante modalità automatizzate, a personalizzare i servizi forniti e meglio indirizzare le proposte promozionali grazie ad attività di profilazione.

**Data** \_\_\_\_\_ **Firma** \_\_\_\_\_