

## Il rapporto di lavoro nelle società pubbliche

*Gestione del personale  
Progressioni verticali e orizzontali  
Modifiche a rapporto di lavoro  
Trattamento economico  
Mobilità tra partecipate  
Responsabilità*

Mercoledì 15 aprile 2026  
Codice MEPA: Lavoro\_spa\_1504



### Evento disponibile in diretta streaming

Gli eventi Paradigma sono fruibili da qualsiasi luogo e garantiscono un elevato livello di interazione

### Non puoi seguire la diretta streaming?

Iscriviti all'evento per **assicurarti l'accesso alle registrazioni**, fruire dei contenuti senza vincoli di orario e formulare ai docenti, anche in differita, quesiti e richieste di approfondimento.

## Programma dei lavori

---

**Mercoledì 15 aprile 2026**

---

### **Le misure relative alla gestione del personale nelle società a controllo pubblico**

L'ambito di applicazione dell'art. 19 del TUSP

La nozione di società a controllo pubblico congiunto nella più recente giurisprudenza amministrativa e contabile

La disciplina applicabile al rapporto di lavoro nelle società in controllo pubblico e l'applicazione delle regole del rapporto di lavoro privato

La giurisdizione ordinaria sulla validità dei provvedimenti e delle procedure di reclutamento

La selezione del personale nelle società in house

**Avv. Marco Martinelli**

*LEXIA*

### **Le procedure di assunzione e gli inquadramenti in qualifiche superiori**

Il reclutamento del personale dipendente e il conferimento degli incarichi nelle società a partecipazione pubblica

Le procedure selettive di cui all'art. 19 del D. Lgs n. 175/2016: campo di applicazione, natura giuridica e conseguenze in caso di violazione

Regime sanzionatorio e contratti flessibili, convertibilità del rapporto di lavoro

Lo sviluppo del personale nel limbo della natura giuridica dei rapporti di lavoro

Le progressioni di carriera e le recenti sentenze della Corte di Cassazione

**Avv. Manuela Rodio**

*Sviluppo Lavoro Italia*

### **Il contenimento degli oneri contrattuali**

Contenimento della spesa e limiti ai trattamenti economici

Le misure di contenimento della spesa in materia di personale

I limiti alla retribuzione del personale

I limiti ai compensi dovuti in occasione della cessazione del rapporto di lavoro

Gli adempimenti a carico delle amministrazioni controllanti e delle società controllate in materia di contenimento delle spese per il personale

Le discipline limitative delle facoltà assunzionali

**Avv. Marco Conti**

*Studio Legale Maresca, Morriconi, Boccia & Associati*

### **La mobilità del personale**

Reinternalizzazioni, passaggio di personale fra società controllate, distacchi e protocolli di intesa ex art. 23 bis del D. Lgs. n. 165/2001

Appalti e gestione delle eccedenze

I limiti al conferimento di incarichi, cariche e collaborazioni nelle società a controllo pubblico

**Avv. Valerio Berti**

*Studio Legale Maresca, Morriconi, Boccia & Associati*

## **La responsabilità amministrativa e contabile**

L'evoluzione interpretativa compiuta dalla giurisprudenza della Corte di Cassazione

L'art. 12 del D. Lgs. n. 175/2016:

- la responsabilità di amministratori e dipendenti delle società in-house
- la responsabilità degli amministratori e dipendenti delle altre società partecipate
- i danni risarcibili: Il danno diretto e il danno all'ente pubblico partecipante; la diminuzione di valore della quota di partecipazione

I punti di contatto con la responsabilità penale

**Cons. Fabrizio Cerioni**

*Corte dei Conti*

## Relatore

---

### **Avv. Valerio Berti**

Socio

Studio Legale Maresca, Morrico, Boccia & Associati

### **Cons. Fabrizio Cerioni**

Magistrato – Vice Procuratore Generale

Corte dei Conti

Dottore di Ricerca in Giustizia Costituzionale e Diritti Fondamentali

Università di Pisa

### **Avv. Marco Conti**

Socio

Studio Legale Maresca, Morrico, Boccia & Associati

### **Avv. Marco Martinelli**

Partner

LEXIA

### **Avv. Manuela Rodio\***

Dirigente

Sviluppo Lavoro Italia

*\*in attesa di autorizzazione dell'Ente di appartenenza*

I docenti, nel corso dell'evento formativo, risponderanno alle domande e alle richieste di chiarimenti formulate dai partecipanti. Eventuali quesiti potranno essere anticipati inviando una email all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it)



#### **EARLY BOOKING**

Iscriviti con anticipo alle nostre iniziative e **risparmi il 20%** sulla quota di partecipazione



#### **FORMAZIONE FINANZIATA**

Affidati a noi per la **completa e gratuita gestione** dei **Fondi Paritetici Professionali**



#### **PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE**

Iscrivi una seconda risorsa della stessa organizzazione **di età inferiore ai 30 anni** con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione



#### **EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA**

Paradigma opera sul **MePA** e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza



#### **QUOTA CORPORATE**

Iscrivi **5 o più risorse** della stessa organizzazione con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione

## Note organizzative e condizioni

Data dell'evento	Mercoledì 15 aprile 2026
Orario dei lavori	9.00 - 9.30 accesso alla piattaforma 9.30 - 13.30   14.30 - 18.00
Quota di partecipazione	€ 1.100 + Iva Early Booking € 880 + Iva (entro il 25 marzo 2026)

In caso di **videoconferenza con accessi multipli** è necessario contattare la Segreteria Organizzativa per un preventivo personalizzato.

### Quota di partecipazione

La quota di partecipazione in diretta streaming include la fruizione degli interventi, nonché la possibilità di scaricare, in formato elettronico, il materiale didattico che i relatori riterranno di mettere a disposizione. È inoltre prevista la possibilità di rivolgere contestualmente domande ai docenti (attivando il proprio microfono o tramite chat), oppure sottoporle in via preventiva, inviando una e-mail a [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) entro il giorno antecedente l'evento.

### Modalità di funzionamento della diretta streaming

Le iniziative formative sono fruibili in diretta streaming attraverso un semplice collegamento alla piattaforma dedicata. La piattaforma è strutturata per garantire un ottimo livello di fruizione e interazione e non necessita di particolari requisiti tecnici. Alcuni giorni prima dell'evento il partecipante riceverà le istruzioni di accesso e sarà sufficiente selezionare il link ricevuto per accedere all'aula virtuale. Gli interventi in diretta streaming sono supportati dalle slide predisposte dal docente. Ogni utente collegato potrà intervenire formulando domande o richieste di approfondimento attivando il proprio microfono o utilizzando la chat dedicata.

### Modalità di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del modulo di registrazione, da inviare via e-mail all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it), integralmente compilato e sottoscritto. Il numero dei collegamenti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo di registrazione. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica.

### Modalità di pagamento

La quota di partecipazione deve essere versata all'atto della presentazione della richiesta di iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'evento formativo, tramite bonifico bancario intestato a: Paradigma Srl – Corso Vittorio Emanuele II, 68 – 10121 Torino c/o Banco BPM Spa IBAN IT 14 V 05034 01017 000000002530

### Formazione finanziata

La quota di partecipazione può essere completamente rimborsata tramite voucher promossi dai Fondi Paritetici Interprofessionali. Paradigma offre la completa e gratuita gestione delle spese di progettazione, monitoraggio e rendicontazione. La possibilità di accedere alla formazione finanziata con partecipazione mediante diretta streaming può variare a seconda dell'Ente erogante.

### Attestato di frequenza

L'attestato di partecipazione nominativo sarà inviato al termine dell'evento formativo ai partecipanti che si sono regolarmente collegati all'aula virtuale.

### Diritto di recesso e modalità di disdetta

È attribuita ai partecipanti la facoltà di recedere ai sensi dell'art. 1373 c.c. Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o si verifichi di fatto con il mancato collegamento alla diretta streaming, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico e, se disponibile e per un periodo limitato, la registrazione dell'evento. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, comunicando il nuovo nominativo alla nostra Segreteria Organizzativa.

### Variazioni di programma

Paradigma, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'evento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma. Paradigma si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni è possibile contattare la Segreteria Organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo e-mail [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it).

## Modulo di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del presente modulo da inviare via mail all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.

## Dati relativi all'evento

### Il rapporto di lavoro nelle società pubbliche

Mercoledì 15 aprile 2026

## Dati relativi al partecipante

Nome \_\_\_\_\_ Cognome \_\_\_\_\_ Azienda / Studio / Ente \_\_\_\_\_  
Funzione aziendale / Professione \_\_\_\_\_ Email \_\_\_\_\_ Telefono \_\_\_\_\_

## Dati per eventuale partecipante under 30

Nome \_\_\_\_\_ Cognome \_\_\_\_\_ Email \_\_\_\_\_

## Dati per la fatturazione elettronica

Intestatario fattura \_\_\_\_\_ Indirizzo \_\_\_\_\_  
Città \_\_\_\_\_ CAP \_\_\_\_\_ Provincia \_\_\_\_\_  
P.IVA \_\_\_\_\_ Codice Fiscale \_\_\_\_\_  
Codice destinatario o PEC (Privati) \_\_\_\_\_ Codice univoco ufficio (PA) \_\_\_\_\_ Codice CIG (PA) \_\_\_\_\_  
Split Payment \_\_\_\_\_ OdA \_\_\_\_\_ Data OdA \_\_\_\_\_ Altri riferimenti \_\_\_\_\_  
Sì No

## Per informazioni contattare

Referente \_\_\_\_\_ Telefono \_\_\_\_\_ Email \_\_\_\_\_

**Data** \_\_\_\_\_ **Firma** \_\_\_\_\_

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito [www.paradigma.it](http://www.paradigma.it) con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

**Data** \_\_\_\_\_ **Firma** \_\_\_\_\_

### Informativa Privacy

Inviando i dati autorizzi Paradigma Srl a utilizzare i tuoi dati personali per evadere la richiesta di partecipazione all'evento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di Paradigma Srl, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle tue richieste. Il conferimento dei tuoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto.

Acconsento all'invio di comunicazioni sui servizi Paradigma Srl - Consenso finalizzato, anche con modalità automatizzate, all'invio di comunicazioni relative a prodotti e servizi di Paradigma Srl e al fine di ricevere materiale informativo o promozionale.

Acconsento alla personalizzazione delle offerte - Consenso finalizzato, mediante modalità automatizzate, a personalizzare i servizi forniti e meglio indirizzare le proposte promozionali grazie ad attività di profilazione.

**Data** \_\_\_\_\_ **Firma** \_\_\_\_\_