

In house providing

Modalità legittime di esercizio del controllo analogo

Mercoledì 11 febbraio 2026

L'affidamento tra autoproduzione e concorrenza e gli ambiti di applicazione

Mercoledì 25 febbraio 2026

11 e 25 febbraio 2026

Evento disponibile in diretta streaming

Gli eventi Paradigma sono fruibili da qualsiasi luogo
e garantiscono un elevato livello di interazione



Programma dei lavori

Prima giornata

Mercoledì 11 febbraio 2026

I RIFERIMENTI NORMATIVI RILEVANTI IN MATERIA DI CONTROLLO ANALOGO

I profili giuspubblicistici del controllo analogo

La nozione di controllo analogo nel Codice dei Contratti Pubblici e nel Testo Unico sulle Società Partecipate

Il controllo analogo congiunto, indiretto e orizzontale

I più recenti aggiornamenti normativi e giurisprudenziali

Prof. Avv. Mariano Protto

Università di Torino

Il controllo analogo secondo il diritto societario

Inquadramento dell'istituto

Tratti differenziali tra controllo analogo e mero controllo societario (anche totalitario)

Tratti differenziali tra controllo analogo e direzione e coordinamento

Holding societaria e controllo analogo sul gruppo pubblico di società in house

Prof. Avv. Ivan Demuro

Università Cattolica del Sacro Cuore - Sede di Piacenza

GLI STRUMENTI DI ESERCIZIO DEL CONTROLLO ANALOGO

Lo statuto

I patti parasociali

La specialità insita nell'art. 2, lettera m), del D. Lgs. n. 175/16: la questione dell'ammissibilità del controllo attraverso "patto parasociale debole"

Prof. Avv. Vincenzo Donativi

LUM | Giuseppe Degennaro

Il comitato di controllo analogo congiunto

Le indicazioni di cui al Parere ANAC n. 32/2025 e il grado di vincolatività necessario degli indirizzi espressi dal comitato

Prof. Avv. Vincenzo Donativi

LUM | Giuseppe Degennaro

Avv. Daniela Anselmi

Anselmi & Associati Law Lab

Dott. Sandro Gallo

RetiAmbiente

Il Regolamento (dell'ente titolare o contitolare della posizione di controllo) per l'esercizio del controllo analogo

Il contratto di servizio

Dott. Filippo Barbagallo

Ragioneria Generale dello Stato

Gli obblighi posti a carico della società in house per consentire l'esercizio del controllo analogo e i meccanismi di monitoraggio da parte del/i socio/i pubblico/i

Avv. Federico Smerchinich

Anselmi & Associati Law Lab

Dott. Sandro Gallo

RetiAmbiente

Seconda giornata

Mercoledì 25 febbraio 2026

L'ATTIVITÀ PREVALENTE

Il requisito dell'attività prevalente ex art. 16 TUSP

Le modalità di accertamento

I rimedi praticabili in caso di mancato rispetto della soglia minima prevista

LA CONFORMITÀ NORMATIVA DELLA SCELTA DI PROCEDERE A UN AFFIDAMENTO IN HOUSE

La rilevanza dell'art. 7 (principio di auto-organizzazione amministrativa) e dell'art. 2 (principio della fiducia) del nuovo Codice dei Contratti Pubblici ai fini della scelta delle Amministrazioni di optare per l'autoproduzione

La corretta ricostruzione, anche in chiave eurounitaria, del fenomeno dell'in house providing quale opzione tendenzialmente equi-ordinata rispetto al ricorso al mercato

La semplificazione della motivazione in caso di prestazioni strumentali

Gli ulteriori riferimenti normativi da considerare per un corretto ricorso agli affidamenti in house

Testo Unico delle Società Partecipate, artt. 2 e 5

D. Lgs. n. 201/2022 di riordino dei SIEG, art. 17

La casistica giurisprudenziale più rilevante degli ultimi anni

La problematica delle modifiche soggettive attinenti l'affidatario (sentenza CGUE 29 aprile 2025)

La compatibilità con le Direttive del "Pacchetto appalti" 2014 di normative nazionali subordinanti il contratto in house a precisi oneri motivazionali; la necessaria coincidenza della qualità di socio di una società in house con quella di titolare di un controllo analogo, per lo meno congiunto, sulla società stessa (sentenza CGUE 6 febbraio 2020)

La valutazione delle condizioni economiche dell'affidamento in house (Consiglio di Stato, sentenza n. 9452/2023)

Pres. Claudio Contessa

Consiglio di Stato

Le "società a controllo pubblico" e le società in house providing

Le tipologie di partecipazioni pubbliche previste dal D.Lgs. n. 175/2016 ("TUSP")

La nozione di controllo ai sensi del TUSP e coordinamento con l'art. 2359 c.c.

Il controllo pubblico congiunto e figure contermini

Partecipazioni "pulviscolari" e criticità di governance/controllo

La nozione di società a controllo pubblico congiunto nella più recente giurisprudenza amministrativa e contabile

Controllo analogo vs. controllo pubblico tra orientamenti della giustizia contabile

e della giustizia amministrativa e conseguenze in ordine alla giurisdizione contabile sulle società in house

Avv. Marco Martinelli

Lexia Avvocati

I poteri dell'AGCM a tutela della concorrenza rispetto agli affidamenti in house

I controlli dell'AGCM sull'atto deliberativo di costituzione di una società a partecipazione pubblica o di acquisto di partecipazioni di cui all' art. 5 D. Lgs. n. 175/2016

I poteri di cui all'art. 21-bis della L. n. 287/1990 (oggetto di ricostruzione da parte del Consiglio di Stato, Parere Sezione I, n. 934/2022) con riferimento agli affidamenti in house asseritamente illegittimi, anche a seguito dell'entrata in vigore del D. Lgs. n. 201/2022: caso Comune di Milano-Milanosport (AS1924, Bollettino AGCM n. 43/2023); caso Comune di Novara-Assa (AS2070, Bollettino AGCM n. 14/2025); caso Comune di Brindisi- BRINDISI MULTISERVIZI S.R.L. (AS2113, Bollettino AGCM n. 45/2025)

Avv. Antonio Papi Rossi

FIVERS Studio Legale e Tributario

Relatori

Avv. Daniela Anselmi

Founding Partner
Anselmi & Associati Law Lab

Dott. Filippo Barbagallo

Dirigente
Ispettorato Generale di Finanza
Ragioneria Generale dello Stato
Ministero dell'Economia e delle Finanze

Pres. Claudio Contessa

Presidente di Sezione
Consiglio di Stato

Prof. Avv. Ivan Demuro

Associato di Diritto Commerciale
Università Cattolica del Sacro Cuore –
Sede di Piacenza
Founding Partner
Delta Law Solutions

Prof. Avv. Vincenzo Donativi

Ordinario di Diritto Commerciale
LUM | Giuseppe Degennaro
LUISS Guido Carli di Roma
Studio Legale Donativi e Associati

Dott. Sandro Gallo

Responsabile Segreteria Organi
e Affari Societari
Responsabile Anticorruzione e Trasparenza,
Privacy e Controllo Analogo
RetiAmbiente

Avv. Marco Martinelli

Socio
Lexia Avvocati

Avv. Antonio Papi Rossi

Partner
FIVERS Studio Legale e Tributario

Prof. Avv. Mariano Protto

Ordinario di Diritto Amministrativo
Università di Torino

Avv. Federico Smerchinich

Anselmi & Associati Law Lab

I docenti, nel corso dell'evento formativo, risponderanno alle domande e alle richieste di chiarimenti formulate dai partecipanti. Eventuali quesiti potranno essere anticipati inviando una email all'indirizzo info@paradigma.it



EARLY BOOKING

Iscriviti con anticipo alle nostre iniziative e **risparmi il 20%** sulla quota di partecipazione



FORMAZIONE FINANZIATA

Affidati a noi per la **completa e gratuita gestione** dei **Fondi Paritetici Professionali**



PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE

Iscrivi una seconda risorsa della stessa organizzazione **di età inferiore ai 30 anni** con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione



EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA

Paradigma opera sul **MePA** e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza



QUOTA CORPORATE

Iscrivi **5 o più risorse** della stessa organizzazione con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione

Note organizzative e condizioni

Data dell'evento	11 e 25 febbraio 2026
Orario dei lavori	9.00 – 9.30 Accesso alla piattaforma 9.30 – 13.00 14.15 – 17.30
Quota di partecipazione	1 giornata € 1.100+Iva Early Booking € 880 + Iva (entro il 21 gennaio 2026) 2 giornate € 2.050+Iva Early Booking € 1.640 + Iva (entro il 21 gennaio 2026)

In caso di **videoconferenza con accessi multipli** è necessario contattare la Segreteria Organizzativa per un preventivo personalizzato.

Quota di partecipazione

La quota di partecipazione in diretta streaming include la fruizione degli interventi, nonché la possibilità di scaricare, in formato elettronico, il materiale didattico che i relatori riterranno di mettere a disposizione. È inoltre prevista la possibilità di rivolgere contestualmente domande ai docenti (attivando il proprio microfono o tramite chat), oppure sottoporle in via preventiva, inviando una e-mail a info@paradigma.it entro il giorno antecedente l'evento.

Modalità di funzionamento della diretta streaming

Le iniziative formative sono fruibili in diretta streaming attraverso un semplice collegamento alla piattaforma dedicata. La piattaforma è strutturata per garantire un ottimo livello di fruizione e interazione e non necessita di particolari requisiti tecnici. Alcuni giorni prima dell'evento il partecipante riceverà le istruzioni di accesso e sarà sufficiente selezionare il link ricevuto per accedere all'aula virtuale. Gli interventi in diretta streaming sono supportati dalle slide predisposte dal docente. Ogni utente collegato potrà intervenire formulando domande o richieste di approfondimento attivando il proprio microfono o utilizzando la chat dedicata.

Modalità di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del modulo di registrazione, da inviare via e-mail all'indirizzo info@paradigma.it, integralmente compilato e sottoscritto. Il numero dei collegamenti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo di registrazione. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica.

Modalità di pagamento

La quota di partecipazione deve essere versata all'atto della presentazione della richiesta di iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'evento formativo, tramite bonifico bancario intestato a: Paradigma Srl – Corso Vittorio Emanuele II, 68 – 10121 Torino c/o Banco BPM Spa IBAN IT 14 V 05034 01017 000000002530

Formazione finanziata

La quota di partecipazione può essere completamente rimborsata tramite voucher promossi dai Fondi Paritetici Interprofessionali. Paradigma offre la completa e gratuita gestione delle spese di progettazione, monitoraggio e rendicontazione. La possibilità di accedere alla formazione finanziata con partecipazione mediante diretta streaming può variare a seconda dell'Ente erogante.

Attestato di frequenza

L'attestato di partecipazione nominativo sarà inviato al termine dell'evento formativo ai partecipanti che si sono regolarmente collegati all'aula virtuale.

Diritto di recesso e modalità di disdetta

È attribuita ai partecipanti la facoltà di recedere ai sensi dell'art. 1373 c.c. Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o si verifichi di fatto con il mancato collegamento alla diretta streaming, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico e, se disponibile e per un periodo limitato, la registrazione dell'evento. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, comunicando il nuovo nominativo alla nostra Segreteria Organizzativa.

Variazioni di programma

Paradigma, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'evento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma. Paradigma si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni è possibile contattare la Segreteria Organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo e-mail info@paradigma.it.

Modulo di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del presente modulo da inviare via mail all'indirizzo info@paradigma.it integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.

Dati relativi all'evento

Modalità legittime di esercizio del controllo analogo

Mercoledì 11 febbraio 2026

L'affidamento tra autoproduzione e concorrenza e gli ambiti di applicazione

Mercoledì 25 febbraio 2026

Dati relativi al partecipante

Nome _____ Cognome _____ Azienda / Studio / Ente _____

Funzione aziendale / Professione _____ Email _____ Telefono _____

Dati per eventuale partecipante under 30

Nome _____ Cognome _____ Email _____

Dati per la fatturazione elettronica

Intestatario fattura _____ Indirizzo _____

Città _____ CAP _____ Provincia _____

P.IVA _____ Codice Fiscale _____

Codice destinatario o PEC (Privati) _____ Codice univoco ufficio (PA) _____ Codice CIG (PA) _____

Split Payment _____ OdA _____ Data OdA _____ Altri riferimenti _____
Sì No

Per informazioni contattare

Referente _____ Telefono _____ Email _____

Data _____ **Firma** _____

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito www.paradigma.it con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

Data _____ **Firma** _____

Informativa Privacy

Inviando i dati autorizzi Paradigma Srl a utilizzare i tuoi dati personali per evadere la richiesta di partecipazione all'evento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di Paradigma Srl, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle tue richieste. Il conferimento dei tuoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto.

Acconsento all'invio di comunicazioni sui servizi Paradigma Srl - Consenso finalizzato, anche con modalità automatizzate, all'invio di comunicazioni relative a prodotti e servizi di Paradigma Srl e al fine di ricevere materiale informativo o promozionale.

Acconsento alla personalizzazione delle offerte - Consenso finalizzato, mediante modalità automatizzate, a personalizzare i servizi forniti e meglio indirizzare le proposte promozionali grazie ad attività di profilazione.

Data _____ **Firma** _____