



Affidamenti in house

Presupposti e casistica applicativa

Corretto assolvimento degli oneri motivazionali
Recenti rilievi dell'AGCM nei confronti di alcuni affidamenti
Controllo analogo e relative modalità di esercizio

Giovedì 10 luglio 2025



Evento disponibile in videoconferenza

La qualità degli eventi Paradigma fruibile da qualsiasi luogo, direttamente su PC o tablet

PARADIGMA Srl

Tel. 011.538686
Corso Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino
P.IVA 06222110014
www.paradigma.it
info@paradigma.it



Relatori

Pres. Claudio Contessa

Presidente di Sezione
Consiglio di Stato

Prof. Avv. Vincenzo Donativi

Ordinario di Diritto Commerciale
LUM | Giuseppe Degennaro
LUISS Guido Carli di Roma
Studio Legale Donativi e Associati

I docenti, nel corso dell'evento formativo, risponderanno alle **domande** e alle **richieste di chiarimenti** formulate dai partecipanti. Eventuali quesiti potranno essere anticipati inviando una email all'indirizzo info@paradigma.it.

Agevolazioni e formazione finanziata



EARLY BOOKING -20%

Inviando il modulo di iscrizione **entro il 19 giugno 2025** si avrà diritto a una **riduzione del 20%** sulla quota di partecipazione



PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE -50%

Iscrivi una seconda risorsa che **non abbia compiuto il 30° anno di età** con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione



FORMAZIONE FINANZIATA

Finanzia la tua formazione utilizzando i **Fondi Paritetici Inter-professionali**. Paradigma offre la **completa e gratuita gestione** dei necessari adempimenti



EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA

Paradigma opera sul MePA e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza

Modulo di iscrizione Mod. 3.4 rev. 3

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del presente modulo da inviare via mail all'indirizzo info@paradigma.it integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.



Dati relativi all'evento

Affidamenti in house

Giovedì 10 luglio 2025

Dati relativi al partecipante

Nome	Cognome
Azienda/Studio/Ente	
Funzione aziendale/Professione	
E mail	
Telefono	

Dati per eventuale partecipante under 30

Nome	Cognome
E mail	

Dati per la fatturazione elettronica

Intestatario fattura		
Indirizzo		
Città	CAP	Provincia
P. Iva/C. F.		
Codice destinatario o PEC (Privati)		
Codice univoco uff. (PA)		
Codice CIG (PA)		
Split Payment	<input type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO
OdA	Data OdA	
Altri riferimenti		

Per informazioni contattare

Referente
Telefono
E mail

Data e Firma

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito www.paradigma.it con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

Data e Firma

Informativa Privacy
I dati forniti a **Paradigma Srl** sono raccolti e trattati, con modalità anche informatiche, esclusivamente per evadere la Sua richiesta di partecipazione all'intervento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di **Paradigma Srl**, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle Sue richieste. Il conferimento dei suoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto.

Solo in caso di Sua autorizzazione i dati saranno inoltre conservati e trattati da **Paradigma Srl** per effettuare l'invio di materiale informativo relativo a prossime iniziative di **Paradigma Srl**. Lei potrà esercitare i diritti sanciti agli artt. 15 - 22 del Regolamento (UE) 2016/679 inviando una richiesta scritta a **Paradigma Srl** con sede in Torino, C.so Vittorio Emanuele II, 68, tel. 011.538686. Letta l'informativa, acconsente all'utilizzo dei dati inseriti nel presente modulo per l'invio del materiale informativo?

SI NO

Data e Firma

Giovedì 10 luglio 2025

Gli strumenti di diritto societario per l'esercizio del controllo analogo da parte dei soci e i poteri degli amministratori nelle società in house

Il controllo analogo nel diritto societario

Lo statuto e le clausole sui poteri degli amministratori

I patti parasociali nei casi di in house con controllo analogo congiunto

e di in house con partecipazione minoritaria di socio privato

Il comitato di controllo analogo congiunto

Prof. Avv. Vincenzo Donativi

LUM | Giuseppe Degennaro

Gli strumenti di natura pubblicistica per l'esercizio del controllo analogo

La nozione di controllo analogo nel Codice dei Contratti Pubblici e nel Testo Unico sulle Società Partecipate

Il controllo analogo congiunto, indiretto e orizzontale

I più recenti aggiornamenti normativi e giurisprudenziali

Gli obblighi in capo alla società in house volti a consentire l'esercizio

del controllo analogo e i meccanismi di monitoraggio da parte del/i socio/i pubblico/i

Il regolamento dell'ente titolare o contitolare della posizione di controllo per l'esercizio del controllo analogo

La disciplina del controllo analogo in sede di contratto di servizio

Il requisito dell'attività prevalente ex art. 16 TUSP, le modalità di accertamento e i rimedi praticabili in caso di mancato rispetto della soglia minima prevista

La rilevanza dell'art. 7 (principio di auto-organizzazione amministrativa) e dell'art. 2 (principio della fiducia) del nuovo Codice dei Contratti Pubblici ai fini della scelta delle Amministrazioni di optare per l'autoproduzione

La corretta ricostruzione, anche in chiave eurounitaria, del fenomeno dell'in house providing quale opzione tendenzialmente equi-ordinata rispetto al ricorso al mercato

La semplificazione della motivazione in caso di prestazioni strumentali

Gli ulteriori riferimenti normativi da considerare per un corretto ricorso agli affidamenti in house

Testo Unico delle Società Partecipate, artt. 2 e 5

D. Lgs. n. 201/2022 di riordino dei SIEG, art. 17

La casistica giurisprudenziale più rilevante degli ultimi anni

L'espletamento di gara per l'individuazione del socio operativo quale garanzia della persistenza dei requisiti dell'in house providing per tutta la durata di affidamento del servizio (Consiglio di Stato, sentenza n. 9933/2023)

La problematica delle modifiche soggettive attinenti l'affidatario (sentenza CGUE 29 aprile 2025)

La compatibilità con le Direttive del "Pacchetto appalti" 2014 di normative nazionali subordinanti il contratto in house a precisi oneri motivazionali; la necessaria coincidenza della qualità di socio di una società in house con quella di titolare di un controllo analogo, per lo meno congiunto, sulla società stessa (sentenza CGUE 6 febbraio 2020)

La valutazione delle condizioni economiche dell'affidamento in house (Consiglio di Stato, sentenza n. 9452/2023)

Il modello in house quale modalità di gestione di servizi pubblici locali

Servizi pubblici locali di interesse economico generale a rete

Assetto delle competenze in materia di servizi pubblici locali, livelli di governo coinvolti e relativi poteri

Il soggetto competente a effettuare gli affidamenti di servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica ex art. 3-bis D.L. n. 138/2011

Le caratteristiche del modello di gestione in house così come delineate dal D. Lgs. n. 201/2022

Le motivazioni dell'affidamento di servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica ai sensi del D. Lgs. n. 201/2022 (art. 17, comma 2)

La revisione periodica delle partecipazioni pubbliche quale occasione per verificare anche la persistenza delle ragioni legittimanti l'in house:

l'adempimento annuale previsto dalla riforma dei Servizi Pubblici Locali (D. Lgs. n. 202/2022) da assolversi in forma di appendice alla relazione di cui all'art. 20 del D. Lgs. n. 175/2016

Le normative di settore relative a taluni servizi:

- idrico e rifiuti, D. Lgs. n. 152/2006

- trasporto pubblico locale, D. Lgs. n. 422/1997 e D. Lgs. n. 50/2017

I poteri dell'AGCM a tutela della concorrenza rispetto agli affidamenti in house

I controlli dell'AGCM sull'atto deliberativo di costituzione di una società a partecipazione pubblica o di acquisto di partecipazioni di cui all' art. 5 D. Lgs. n. 175/2016

I poteri di cui all'art. 21-bis della L. n. 287/1990 (oggetto di ricostruzione da parte del Consiglio di Stato, Parere Sezione I, n. 934/2022) con riferimento agli affidamenti in house asseritamente illegittimi, anche a seguito dell'entrata in vigore del D. Lgs. n. 201/2022: il caso Comune di Milano-Milanosport (AS1924, Bollettino AGCM n. 43/2023); il caso Comune di Novara-Assa (AS2070, Bollettino AGCM n. 14/2025)

Il possibile ruolo delle società in house rispetto allo sviluppo delle progettualità legate a PNRR/PNC

Società in house in veste di stazione appaltante, di supporto alla stazione appaltante, di possibile affidatario di contratti finanziati con risorse PNRR/PNC
La veste formale degli incarichi attribuiti alla società in house nell'ambito di PNRR/PNC

Pres. Claudio Contessa

Consiglio di Stato

Data dell'evento

Giovedì 10 luglio 2025

Orario dei lavori

Accesso alla piattaforma 9.00 - 9.30
9.30 - 13.30 14.30 - 18.00

Quota di partecipazione

€ 1.100 + Iva
(Early Booking): € 880 + Iva

Quota di partecipazione

La quota di partecipazione in diretta streaming include la fruizione degli interventi, nonché la possibilità di scaricare, in formato elettronico, il materiale didattico che i relatori riterranno di mettere a disposizione. E inoltre prevista la possibilità di rivolgere contestualmente domande ai docenti (attivando il proprio microfono o tramite chat), oppure sottoporle in via preventiva, inviando una e-mail a info@paradigma.it entro il giorno antecedente l'evento. In caso di videoconferenza con accessi multipli è necessario contattare la Segreteria Organizzativa per un preventivo personalizzato.

Modalità di funzionamento della videoconferenza

E' possibile accedere all'aula virtuale da qualsiasi luogo, utilizzando il proprio PC o tablet con una semplice connessione a Internet. La piattaforma informatica utilizzata da Paradigma non necessita di requisiti tecnici particolari. Nei giorni antecedenti l'evento il partecipante riceverà per posta elettronica le credenziali e le istruzioni di accesso. Il giorno dell'evento sarà sufficiente selezionare il link che troverà nella mail e inserire le credenziali per accedere all'aula virtuale. Durante gli interventi, oltre a vedere e sentire i docenti, è possibile consultare simultaneamente la documentazione predisposta dal relatore. Ogni utente collegato potrà porre domande sulle tematiche affrontate (attivando il proprio microfono o tramite chat), alle quali il docente risponderà nel corso dell'intervento.

Modalità di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del modulo di registrazione, da inviare via e-mail all'indirizzo info@paradigma.it, integralmente compilato e sottoscritto. Il numero dei collegamenti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo di registrazione. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica.

Modalità di pagamento

La quota di partecipazione deve essere versata all'atto della presentazione della richiesta di iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'evento formativo, tramite bonifico bancario intestato a:

Paradigma Srl - Corso Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino
c/o Banco BPM Spa
IBAN IT 14 V 05034 01017 000000002530

Formazione finanziata

La quota di partecipazione può essere completamente rimborsata tramite voucher promossi dai Fondi Paritetici Interprofessionali. Paradigma offre la completa e gratuita gestione delle spese di progettazione, monitoraggio e rendicontazione. La possibilità di accedere alla formazione finanziata con partecipazione mediante videoconferenza può variare a seconda dell'Ente erogante.

Attestato di frequenza

L'attestato di partecipazione nominativo sarà inviato al termine dell'evento formativo ai partecipanti che si sono regolarmente collegati all'aula virtuale.

Diritto di recesso e modalità di disdetta

E' attribuita ai partecipanti la facoltà di recedere ai sensi dell'art. 1373 c.c. Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o si verifichi di fatto con il mancato collegamento alla videoconferenza, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico e, se disponibile e per un periodo limitato, la registrazione dell'evento. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, comunicando il nuovo nominativo alla nostra Segreteria Organizzativa.

Variazioni di programma

Paradigma, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'evento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma. Paradigma si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni è possibile contattare la Segreteria Organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo e-mail info@paradigma.it.