



## Il rapporto tra Amministratori e società nella recente evoluzione normativa e giurisprudenziale

La qualificazione del rapporto e il corretto inquadramento  
Il cumulo degli incarichi  
Le tecniche e gli strumenti di contrattualizzazione  
La responsabilità degli Amministratori  
L'estinzione del rapporto

**Mercoledì 22 gennaio 2025**



### Evento disponibile in videoconferenza

La qualità degli eventi Paradigma fruibile da qualsiasi luogo, direttamente su PC o tablet

### PARADIGMA Srl

Tel. 011.538686  
Corso Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino  
P.IVA 06222110014  
www.paradigma.it  
info@paradigma.it



## Relatori

### Prof. Avv. Marco Biasi

Associato di Diritto del Lavoro  
Università degli Studi di Milano  
Partner  
BCA Avvocati

### Avv. Marco De Bellis

Founding Partner  
Marco De Bellis & Partners

### Avv. Lorenzo Gelmi

Partner  
Studio Toffoletto De Luca Tamajo e Soci

### Avv. Daniele Iorio

Partner  
LEGISLAB

### Avv. Alessandro Paone

Founding Partner  
NIUS LEGAL & HR SOLUTIONS  
Consigliere Esperto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

### Avv. Annalisa Reale

Partner  
Responsabile Dipartimento Diritto del Lavoro  
Chiomenti

I docenti, nel corso dell'evento formativo, risponderanno alle domande e alle richieste di chiarimenti formulate dai partecipanti. Eventuali quesiti potranno essere anticipati inviando una email all'indirizzo info@paradigma.it.

## Modulo di iscrizione Mod. 3.4 rev. 3

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del presente modulo da inviare via mail all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.



### Dati relativi all'evento

#### Il rapporto tra Amministratori e società nella recente evoluzione normativa e giurisprudenziale

**Mercoledì 22 gennaio 2025**

### Dati relativi al partecipante

Nome	Cognome
Azienda/Studio/Ente	
Funzione aziendale/Professione	
E mail	
Telefono	

### Dati per eventuale partecipante under 30

Nome	Cognome
E mail	

### Dati per la fatturazione elettronica

Intestatario fattura		
Indirizzo		
Città	CAP	Provincia
P. Iva/C. F.		
Codice destinatario o PEC (Privati)		
Codice univoco uff. (PA)		
Codice CIG (PA)		
Split Payment	<input type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO
OdA	Data OdA	
Altri riferimenti		

### Per informazioni contattare

Referente
Telefono
E mail

### Data e Firma

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito [www.paradigma.it](http://www.paradigma.it) con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

### Data e Firma

**Informativa Privacy**  
I dati forniti a Paradigma Srl sono raccolti e trattati, con modalità anche informatiche, esclusivamente per evadere la Sua richiesta di partecipazione all'intervento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di Paradigma Srl, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle Sue richieste. Il conferimento dei suoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto.

Solo in caso di Sua autorizzazione i dati saranno inoltre conservati e trattati da Paradigma Srl per effettuare l'invio di materiale informativo relativo a prossime iniziative di Paradigma Srl. Lei potrà esercitare i diritti sanciti agli artt. 15 - 22 del Regolamento (UE) 2016/679 inviando una richiesta scritta a Paradigma Srl con sede in Torino, C.so Vittorio Emanuele II, 68, tel. 011.538686. Letta l'informativa, acconsente all'utilizzo dei dati inseriti nel presente modulo per l'invio del materiale informativo?

SI  NO

### Data e Firma

**Mercoledì 22 gennaio 2025**

## La natura giuridica del rapporto intercorrente tra società e Amministratori

Dirigenti e Amministratori di società: limiti e diversificazioni fra le due figure e rischi della compresenza in capo alla medesima figura  
Gli orientamenti della giurisprudenza di merito e di legittimità  
Le questioni previdenziali e l'approccio dell'Ente Previdenziale nei casi di riscontrata compresenza tra carica sociale e rapporto lavorativo  
Le forme di cautela nella costruzione della governance in ottica precauzionale e la gestione delle peculiarità contrattuali finalizzate a ridurre il rischio di disconoscimento del rapporto e perdita del trattamento pensionistico  
Il danno previdenziale: configurazione, rischi e azioni rimediali

**Avv. Alessandro Paone**

*NIUS LEGAL & HR SOLUTIONS*

*Consigliere Esperto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali*

## Rapporto di amministrazione vs. rapporto di lavoro subordinato dirigenziale: i presupposti e i limiti del cumulo degli incarichi nelle società di capitali

La natura del rapporto di amministrazione: teoria organica vs. teoria contrattuale  
Le Sezioni Unite del 1994: la riconduzione del rapporto di amministrazione (nei profili interni) alla collaborazione coordinata e continuativa  
Il revirement delle Sezioni Unite del 2017: l'adesione alla teoria organica, con la - fondamentale - apertura ad un "segmento di corresponsività nel più ampio rapporto associativo

La questione "lavoristica" del cumulo e l'approccio "pragmatico" della giurisprudenza: i casi dell'Amministratore Unico, del Presidente del C.d.A., dell'Amministratore Delegato e del "Socio sovrano"  
Gli argomenti a favore del cumulo e la distinzione tra l'attività di amministrazione e le mansioni dirigenziali

**Prof. Avv. Marco Biasi**

*Università degli Studi di Milano*

*BCA Avvocati*

## Le possibili tecniche di contrattualizzazione del rapporto di amministrazione

Attualità del directorship agreement

Il soggetto firmatario e le garanzie a tutela del manager

Le clausole di raccordo tra directorship agreement e contratto di lavoro: cessazione per good leaver e cessazione per bad leaver

I patti di natura particolare: golden parachutes, patti di stabilità, patto di non concorrenza

**Avv. Annalisa Reale**

*Chiomenti*

## I piani di incentivazione dell'Amministratore esecutivo e del management aziendale

La remunerazione degli Amministratori

I limiti e i presidi regolamentari: quote, assicurazioni, banche e altri operatori finanziari

Le società quotate: il ruolo e il compito degli organi sociali nonché del Comitato per le nomine e le remunerazioni

I piani di incentivazione: tipologie, KPI e indicatori qualitativi, constraints regolamentari, comunicazione e amministrazione del piano

**Avv. Lorenzo Gelmi**

*Studio Toffoletto De Luca Tamajo e Soci*

## La responsabilità degli Amministratori: nuovi spunti alla luce del Codice della Crisi

Le norme societarie introdotte dal Codice della Crisi

Gli assetti adeguati: una nuova disciplina o una mera declinazione del vecchio canone di diligenza?

L'azione di responsabilità nei confronti di Amministratori di società in bonis

La responsabilità degli Amministratori nella crisi di impresa: si applica la Business judgment rule?

La responsabilità degli Amministratori nelle procedure concorsuali

Gli atti abdicativi alle azioni di responsabilità

**Avv. Daniele Iorio**

*LEGISLAB*

## L'estinzione del rapporto e le relative conseguenze

Gli accordi per la cessazione del rapporto: i golden parachutes

I limiti dei golden parachutes, convenzionali o imposti, e le modalità di pagamento dei corrispettivi: parte up front e parte differita, malus e claw back, pagamenti cash e strumenti finanziari

Gli altri contenuti degli accordi: passaggio delle consegne, collaborazione esterna, non concorrenza e riservatezza

La revoca della delega e della carica dell'Amministratore Delegato e il licenziamento del dirigente apicale: modalità di gestione concreta

**Avv. Marco De Bellis**

*Marco De Bellis & Partners*

## Agevolazioni e formazione finanziata



### EARLY BOOKING -20%

Inviando il modulo di iscrizione **entro il 2 gennaio 2025** si avrà diritto a una **riduzione del 20%** sulla quota di partecipazione



### PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE -50%

Iscrivi una seconda risorsa che **non abbia compiuto il 30° anno di età** con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione



### FORMAZIONE FINANZIATA

Finanzia la tua formazione utilizzando i **Fondi Paritetici Interprofessionali**. Paradigma offre la **completa e gratuita gestione** dei necessari adempimenti



### EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA

Paradigma opera sul MePA e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza

**Data dell'evento**

**Mercoledì 22 gennaio 2025**

**Orario dei lavori**

Accesso alla piattaforma 9.00 - 9.30  
9.30 - 13.00 14.30 - 18.00

**Quota di partecipazione**

€ 1.100 + Iva  
(Early Booking): € 880 + Iva

## Quota di partecipazione in videoconferenza

La quota di partecipazione in aula virtuale (diretta streaming) include la fruizione in diretta delle docenze, nonché l'invio, in formato elettronico, del materiale didattico che i relatori riterranno di mettere a disposizione. È inoltre prevista la possibilità di presentare in diretta domande e quesiti di specifico interesse a mezzo chat, nonché di sottoporli in via preventiva, inviando una email a [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) entro il giorno antecedente l'evento. In caso di **videoconferenza con accessi multipli** è necessario contattare la Segreteria organizzativa per un preventivo personalizzato.

## Modalità di funzionamento della videoconferenza

È possibile accedere all'aula virtuale da qualsiasi luogo, utilizzando il proprio PC o tablet con una connessione a Internet. La piattaforma informatica utilizzata da Paradigma (Adobe Connect) non necessita di requisiti tecnici particolari. Nei giorni antecedenti l'evento il partecipante riceverà per posta elettronica le credenziali e le istruzioni di accesso. Il giorno dell'evento sarà sufficiente selezionare il link che troverà nella mail e inserire le credenziali per accedere all'aula virtuale. Durante gli interventi, oltre a vedere e sentire i docenti, è possibile consultare simultaneamente la documentazione predisposta dal relatore. Ogni utente collegato potrà porre domande sulle tematiche affrontate, alle quali il docente risponderà nel corso dell'intervento.

## Modalità di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del modulo di registrazione, da inviare via email all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it), integralmente compilato. Il numero dei collegamenti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo di registrazione. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica.

## Modalità di pagamento

La quota di partecipazione deve essere versata all'atto della presentazione della richiesta di iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'evento formativo, tramite bonifico bancario intestato a:  
Paradigma Srl - Corso Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino  
c/o Banco BPM Spa  
IBAN IT 14 V 05034 01017 000000002530

## Formazione finanziata

La quota di partecipazione può essere completamente rimborsata tramite voucher promossi dai Fondi Paritetici Interprofessionali. Paradigma offre la completa e gratuita gestione delle spese di progettazione, monitoraggio e rendicontazione. La possibilità di accedere alla formazione finanziata con partecipazione mediante videoconferenza può variare a seconda dell'Ente erogante.

## Attestato di frequenza

L'attestato di partecipazione nominativo sarà rilasciato al termine dell'evento formativo ai partecipanti che hanno regolarmente preso parte ai lavori.

## Diritto di recesso e modalità di disdetta

È attribuita ai partecipanti la facoltà di recedere ai sensi dell'art. 1373 c.c. Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o si verifichi di fatto con il mancato collegamento alla videoconferenza, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, comunicando il nuovo nominativo alla nostra Segreteria organizzativa.

## Variazioni di programma

Paradigma, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'evento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma. Paradigma si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni è possibile contattare la Segreteria organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo email [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it)