



## La rimodulazione dell'orario di lavoro e la flessibilità della prestazione

Nuovi modelli organizzativi e normativa applicabile

Contenuto degli accordi collettivi e individuali

Strumenti di valutazione delle prestazioni e monitoraggio dei risultati

**Giovedì 6 febbraio 2025**



**Evento disponibile in videoconferenza**

La qualità degli eventi Paradigma fruibile da qualsiasi luogo, direttamente su PC o tablet

**PARADIGMA Srl**

Tel. 011.538686  
Corso Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino  
P.IVA 06222110014  
www.paradigma.it  
info@paradigma.it



## Relatori

**Dott. Lorenzo Bassi**

Partner  
Carter & Benson

**Prof. Avv. Arturo Maresca**

Emerito di Diritto del Lavoro  
Sapienza Università di Roma  
Founding Partner  
Studio Legale Maresca, Morrico, Boccia & Associati

**Avv. Maria Cristina Muglia**

Responsabile  
Relazioni Sindacali, Contenzioso e Normativa del Lavoro  
Generali Italia

**Avv. Alessandro Paone**

Founding Partner  
NIUS LEGAL & HR SOLUTIONS  
Consigliere Esperto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

**Dott. Nicola Reda**

Responsabile Relazioni Industriali  
Intesa Sanpaolo

**Prof. Avv. Francesco Rotondi**

Founding Name Partner  
LABLAW Studio Legale Rotondi & Partners

I docenti, nel corso dell'evento formativo, risponderanno alle **domande** e alle **richieste di chiarimenti** formulate dai partecipanti. Eventuali quesiti potranno essere anticipati inviando una email all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it).

### Agevolazioni e formazione finanziata



**EARLY BOOKING -20%**

Inviando il modulo di iscrizione **entro il 16 gennaio 2025** si avrà diritto a **una riduzione del 20%** sulla quota di partecipazione



**PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE -50%**

Iscrivi una seconda risorsa che **non abbia compiuto il 30° anno di età** con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione



**FORMAZIONE FINANZIATA**

Finanzia la tua formazione utilizzando i **Fondi Paritetici Inter-professionali**. Paradigma offre la **completa e gratuita gestione** dei necessari adempimenti



**EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA**

Paradigma opera sul MePA e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza

## Modulo di iscrizione Mod. 3.4 rev. 3

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del presente modulo da inviare via mail all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.



### Dati relativi all'evento

**La rimodulazione dell'orario di lavoro e la flessibilità della prestazione**

**Giovedì 6 febbraio 2025**

### Dati relativi al partecipante

Nome	Cognome
Azienda/Studio/Ente	
Funzione aziendale/Professione	
E mail	
Telefono	

### Dati per eventuale partecipante under 30

Nome	Cognome
E mail	

### Dati per la fatturazione elettronica

Intestatario fattura		
Indirizzo		
Città	CAP	Provincia
P. Iva/C. F.		
Codice destinatario o PEC (Privati)		
Codice univoco uff. (PA)		
Codice CIG (PA)		
Split Payment	<input type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO
OdA	Data OdA	
Altri riferimenti		

### Per informazioni contattare

Referente
Telefono
E mail

### Data e Firma

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito [www.paradigma.it](http://www.paradigma.it) con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

### Data e Firma

**Informativa Privacy**  
I dati forniti a **Paradigma Srl** sono raccolti e trattati, con modalità anche informatiche, esclusivamente per evadere la Sua richiesta di partecipazione all'intervento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di **Paradigma Srl**, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle Sue richieste. Il conferimento dei suoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto.  
Solo in caso di Sua autorizzazione i dati saranno inoltre conservati e trattati da **Paradigma Srl** per effettuare l'invio di materiale informativo relativo a prossime iniziative di **Paradigma Srl**. Lei potrà esercitare i diritti sanciti agli artt. 15 - 22 del Regolamento (UE) 2016/679 inviando una richiesta scritta a **Paradigma Srl** con sede in Torino, C.so Vittorio Emanuele II, 68, tel. 011.538686. Letta l'informativa, acconsente all'utilizzo dei dati inseriti nel presente modulo per l'invio del materiale informativo?

SI  NO

### Data e Firma

# Programma dei lavori

**Giovedì 6 febbraio 2025**

## **Inquadramento generale della disciplina dell'orario di lavoro e analisi della recente evoluzione giurisprudenziale**

La disciplina dell'orario di lavoro tra legge e contrattazione collettiva  
Le modifiche unilaterali all'articolazione e alla collocazione dell'orario: modalità e limiti normativi

Orario di lavoro e retribuzione

Orario di lavoro e straordinario

Orario di lavoro e riposo giornaliero, settimanale e annuale

Orario di lavoro affidato alla gestione del dipendente (dirigente e non)

Analisi della recente evoluzione giurisprudenziale

### **Prof. Avv. Arturo Maresca**

*Sapienza Università di Roma*

*Studio Legale Maresca, Morricco, Boccia & Associati*

## **La flessibilità dei tempi di lavoro e la rimodulazione degli orari: profili organizzativi e analisi della recente prassi operativa**

I modelli operativi utilizzabili, le modifiche all'organizzazione del lavoro,

la predeterminazione delle finalità da conseguire

L'individuazione della platea dei lavoratori interessati

Le modalità e le tempistiche di implementazione

Accordo individuale o accordo collettivo?

Le esperienze e i modelli organizzativi

### **Dott. Nicola Reda**

*Intesa Sanpaolo*

## **Il lavoro agile e gli altri strumenti di flessibilità della prestazione dalla Legge n. 81/2017 alla nuova "architettura" del lavoro**

Il benessere e il malessere dei lavoratori: la prestazione di lavoro e il potere

di controllo, la formazione, la flessibilità oraria, la disconnessione

Il lavoro agile tra sostenibilità, governance e tutela dei lavoratori vulnerabili

La nuova organizzazione del lavoro

Valori etici e centralità della persona

Il ruolo centrale della contrattazione collettiva

I possibili scenari

### **Avv. Maria Cristina Muglia**

*Generali Italia*

## **La struttura e i contenuti degli accordi collettivi di rimodulazione dell'orario di lavoro**

I vincoli normativi (nazionali ed europei) e gli spazi di intervento della contrattazione collettiva

Flessibilità, banca ore, orari multiperiodali e modulari

La distribuzione dell'orario e la "settimana corta"

Accordi di prossimità in materia di orario di lavoro

### **Prof. Avv. Francesco Rotondi**

*LABLAW Studio Legale Rotondi & Partners*

## **La struttura e i contenuti degli accordi individuali di rimodulazione dell'orario di lavoro**

L'orario di lavoro nelle pattuizioni individuali tra esigenze di flessibilità e di prevedibilità

La regola della consensualità nella modulazione dell'orario di lavoro

L'orario di lavoro nel Decreto Trasparenza

I contratti di lavoro a orario ridotto e flessibile

Il lavoro agile: ulteriore strumento di flessibilità

La conciliazione vita-lavoro e le esigenze di flessibilità oraria dei lavoratori

### **Avv. Alessandro Paone**

*NIUS LEGAL & HR SOLUTIONS*

## **Gli strumenti di valutazione della performance: qualità della prestazione e monitoraggio dei risultati**

La definizione degli obiettivi e dei criteri di valutazione qualitativa della prestazione

Stakeholder coinvolti nella valutazione e modalità di valutazione

Motivazione, ingaggio e impatto sull'ambiente: aspetti soft e impatti sulla prestazione

"tecnica"

Il lavoro per progetto e la verifica dei risultati intermedi e dell'obiettivo finale

Sistemi di incentivazione (MBO, KPI, OKR) e modalità di monitoraggio della performance

La valutazione del singolo rispetto alla valutazione del team

Modello agile e dinamicità come chiave nella valutazione della performance

Post valutazione: reporting e attività correttive

### **Dott. Lorenzo Bassi**

*Carter & Benson*

# Note organizzative e condizioni

**Data dell'evento**

**Giovedì 6 febbraio 2025**

**Orario dei lavori**

Accesso alla piattaforma 9.00 - 9.30  
9.30 - 13.30 14.30 - 18.00

**Quota di partecipazione**

€ 1.100 + Iva  
(Early Booking): € 880 + Iva

### **Quota di partecipazione in videoconferenza**

La quota di partecipazione in aula virtuale (diretta streaming) include la fruizione in diretta delle docenze, nonché l'invio, in formato elettronico, del materiale didattico che i relatori riterranno di mettere a disposizione. È inoltre prevista la possibilità di presentare in diretta domande e quesiti di specifico interesse a mezzo chat, nonché di sottoporli in via preventiva, inviando una email a [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) entro il giorno antecedente l'evento. In caso di **videoconferenza con accessi multipli** è necessario contattare la Segreteria organizzativa per un preventivo personalizzato.

### **Modalità di funzionamento della videoconferenza**

È possibile accedere all'aula virtuale da qualsiasi luogo, utilizzando il proprio PC o tablet con una connessione a Internet. La piattaforma informatica utilizzata da Paradigma (Adobe Connect) non necessita di requisiti tecnici particolari. Nei giorni antecedenti l'evento il partecipante riceverà per posta elettronica le credenziali e le istruzioni di accesso. Il giorno dell'evento sarà sufficiente selezionare il link che troverà nella mail e inserire le credenziali per accedere all'aula virtuale. Durante gli interventi, oltre a vedere e sentire i docenti, è possibile consultare simultaneamente la documentazione predisposta dal relatore. Ogni utente collegato potrà porre domande sulle tematiche affrontate, alle quali il docente risponderà nel corso dell'intervento.

### **Modalità di iscrizione**

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del modulo di registrazione, da inviare via email all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it), integralmente compilato. Il numero dei collegamenti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo di registrazione. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica.

### **Modalità di pagamento**

La quota di partecipazione deve essere versata all'atto della presentazione della richiesta di iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'evento formativo, tramite bonifico bancario intestato a:

Paradigma Srl - Corso Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino

c/o Banco BPM Spa

IBAN IT 14 V 05034 01017 000000002530

### **Formazione finanziata**

La quota di partecipazione può essere completamente rimborsata tramite voucher promossi dai Fondi Paritetici Interprofessionali. Paradigma offre la completa e gratuita gestione delle spese di progettazione, monitoraggio e rendicontazione. La possibilità di accedere alla formazione finanziata con partecipazione mediante videoconferenza può variare a seconda dell'Ente erogante.

### **Attestato di frequenza**

L'attestato di partecipazione nominativo sarà rilasciato al termine dell'evento formativo ai partecipanti che hanno regolarmente preso parte ai lavori.

### **Diritto di recesso e modalità di disdetta**

È attribuita ai partecipanti la facoltà di recedere ai sensi dell'art. 1373 c.c. Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o si verifichi di fatto con il mancato collegamento alla videoconferenza, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, comunicando il nuovo nominativo alla nostra Segreteria organizzativa.

### **Variazioni di programma**

Paradigma, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'evento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma. Paradigma si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni è possibile contattare la Segreteria organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo email [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it)